



Autobusų Autobusų parkas



UAB TAURAGĖS AUTOBUSŲ PARKO 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019-04-09
Tauragė

TURINYS

1. Bendroji dalis	3-4
2. Teisinis apibūdinimas.....	4-5
3. Pagrindiniai rekvizitai.....	5
4. Bendrovės valdyba.....	5
5. Bendrovės vadovai.....	6
6. Kita informacija.....	6
7. Bendrovės organizacinė struktūra ir valdymas.....	6-7
8. Bendrovės personalas.....	7-8
9. Bedrovės veiklos rodikliai	8
10. Transporto priemonių parko būklės analizė.....	8-11
11. Eksploatacinių rodiklių analizė.....	11-14
12. Finansiniai rodikliai	14-17
13. Viešieji pirkimai	17-18
14. Bendrovės vidaus administravimas	18-19
15. Bendrovės vadovo iniciatyvos.....	19
16. Asmeninis tobulėjimas.....	19-20
17. Pagrindiniai bendrovės pasiekimai.....	20-21
18. Bendradarbiavimas.....	21-22
19. Vidaus išorės problemos.....	22-23
20. Pagrindinių veiklos rodiklių pokytis, lyginant su praėjusiais metais.....	23-24
21. Numatomi planai ir prognozės.....	24-25

Ataskaitinis laikotarpis

UAB Tauragės autobusų parko (taip pat gali būti vadinama Bendrovė) veiklos ataskaita parengta už laikotarpį nuo 2018 m. sausio 1 d. iki 2018 m. gruodžio 31 d.

1. Bendroji dalis

2018-ųjų veiklos ataskaita parengta vykdant Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės bei Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymų nuostatas, atsižvelgiant į UAB Tauragės autobusų parko 2018-ųjų metų analitinius rezultatus, statistinius duomenis.

Uždaroji akcinė bendrovė Tauragės autobusų parkas įsteigta 1992 m. kovo 27 d. Steigėja – Tauragės rajono taryba, todėl bendrovė atskaitinga rajono Tarybai.

Bendrovės veikla:

- keleivių vežimas autobusais vietinio (miesto ir priemiesčio) bei tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų.

Visa aukščiau išvardinta veikla priskiriama Bendrovės pagrindinei veiklai, iš šios veiklos Bendrovė uždirba didžiausią pajamų dalį.

Kita veikla:

- autobusų nuoma užsakomaisiais maršrutais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos ir pan., bei specialiais reisais, kai vežamos specialios keleivių grupės (moksleivių – į mokyklas ir iš jų ir pan.);

- siuntų gabenimas autobusais;
- bilietų pardavimas;
- bagažo saugojimas;
- teritorijos aikštelių nuoma įmonėms ir fiziniams asmenims;
- transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas;
- reklaminių plotų autobusuose nuoma.

Bendrovė gali vykdyti ir kitą Lietuvos Respublikos įstatymų nedraudžiamą ūkinę komercinę veiklą. Licencijuojama veikla vykdoma tik gavus visus reikalingus leidimus ir licencijas.

Bendrovė teikia keleivių vežimo paslaugas ir gauna pajamas už parduotus keleiviams bilietus ir kompensacijas už transporto lengvatas, kompensacijas už visuomenei suteiktas būtinas paslaugas aptarnaujant nuostolingus maršrutus. Šioms paslaugoms teikti Bendrovė turi Savivaldybės ir Lietuvos transporto saugos administracijos išduotas licencijas.

Bendrovės veiklos tikslas – užtikrinti kokybišką keleivių vežimą autobusais vietinio (miesto ir priemiesčio), tolimojo ir tarptautiniais (užsakomaisiais) maršrutais, siekti Bendrovės veiklos eksploatacinių ir ekonominių rodiklių teigiamos dinamikos, mažinti oro taršą mieste, dalyvauti Rajono savivaldybės organizuojamuose maršrutų aptarnavimo konkursuose. O taip pat siekti pelno, efektyviai ir produktyviai vykdant bei vystant ūkinę-komercinę veiklą, racionaliai naudoti Bendrovės turtą bei kitus išteklius, siekti dirbti rentabiliai.

Pagrindinė strategija – autobusų parko atnaujinimas, kaštų mažinimas, efektyviai naudoti resursus teikiant paslaugas.

1.1. Veiklos valdymui Bendrovė turi:

- Europos Bendrijos tarptautinio keleivių vežimo samdos pagrindais ir už atlygį tolimojo ir miesto susisiekimo autobusais licenciją Nr.6000396;
- Kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo autobusais Lietuvos teritorijoje;
- Kelių transporto veiklos licenciją vežti keleivius vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo maršrutais.
- EB Keleivių vežimo kelių transportu profesinės kompetencijos pažymėjimas.
- Vairuotojai, vežantys keleivius, pagal 2003 m. liepos 15 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą 2003/99 EB, nustatyta tvarka privalo įgyti pradinę profesinę kvalifikaciją, o turintys – vykdyti kvalifikacijos periodinį tobulinimą.

2. Teisinis apibūdinimas

UAB Tauragės autobusų parkas yra ribotos atsakomybės juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais įstatymais bei teisės aktais, bendrovės įstatais.

Klasifikacija pagal dydį – vidutinė įmonė (kai joje dirba 50-249 darbuotojai).

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 661 069,92 Eur, kuris padalytas į 22 827 paprastųjų vardinių akcijų, vienos akcijos nominali vertė yra 28,96 Eur. Tauragės rajono savivaldybės tarybai nuosavybės teise priklauso 100 proc. akcijų.

UAB Tauragės autobusų parkas neturi dukterinių įmonių, filialų.

Bendrovės finansiniai metai yra laikomi kalendoriniai metai.

2.1. Bendrovės pagrindiniai rekvizitai

Bendrovės pavadinimas	UAB Tauragės autobusų parkas
Buveinės adresas	Pramonės g. 30, 72363 Tauragė
Teisinė-organizacinė forma	Juridinis asmuo, uždaroji akcinė bendrovė
Registracija įmonių registre:	
Įregistravimo data	1992 m. kovo 27 d.
Registro tvarkytojas	Valstybės įmonė Registrų centras
Pažymėjimą išdavė	VĮ Registrų centro Tauragės filialas
Įmonės kodas	179286788
PVM mokėtojo kodas	LT792867811
Telefonai:	(8 446) 61 454; mob. 8 698 84 624
Elektroninio pašto adresas	rimantas@tauragesautobusai.lt
Interneto pašto adresas	http://tauragesautobusai.lt

3. Bendrovės valdyba

UAB Tauragės autobusų parko kolegialus valdymo organas – valdyba. Valdybos narius skiria akcininkui atstovaujanti Tauragės rajono savivaldybės taryba.

Vadovaujantis Akcinių bendrovių įstatymo 19 str. 8 d. nuostata, Bendrovės valdymo organai privalo veikti Bendrovės ir jos akcininkų naudai, laikytis įstatymų bei kitų teisės aktų ir vadovautis Bendrovės įstatais. Bendrovės įstatų 36 p. įtvirtinta nuostata, kad Bendrovės organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir Bendrovės vadovas (direktorius).

Vadovaujantis Bendrovės įstatų 61 p. nuostata, kolegialus Bendrovės valdymo organas – Bendrovės valdyba sudaroma iš 5-ių narių 4-erių metų laikotarpiui.

Tauragės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2018 m. kovo 20 d. įsakymu Nr. 5-311 „Dėl Tauragės rajono savivaldybės kontroliuojamų uždarujų akcinių bendrovių valdybų sudarymo“ buvo sudaryta UAB Tauragės autobusų parko valdyba 2018-2021 metų kadencijai:

1. Giedrė Stulginskienė, (valdybos pirmininkė);
2. Nedas Budginas;
3. Marijana Juškienė;
4. Egidijus Jurgilas;
5. Tadas Pauparis.

Bendrovės įstatuose nustatyta, kad valdyba sprendžia pagrindinius gamybinius, organizacinius, finansinius, ūkinius Bendrovės klausimus, analizuoja, apibūdina veiklos strategiją, finansinių išteklių naudojimą, tvirtina Bendrovės organizacinę ir valdymo struktūrą, renka ir atšaukia Bendrovės vadovą bei vykdo kitas funkcijas, nustatytas Akcinių bendrovių įstatyme. Valdybos darbo tvarką nustato valdybos darbo reglamentas.

4. Bendrovės vadovai

UAB Tauragės autobusų parko vadovybė:

- Rimantas Martinavičius – direktorius;
- Birutė Sinkevičiūtė – vyriausioji buhalterė.

Bendrovės direktoriaus pareigas einu nuo 1992 m. sausio 27 d. Savo veikloje vadovaujuosi įstatymais, kitais teisės aktais, Bendrovės įstatais, visuotinio akcininkų susirinkimo bei valdybos sprendimais ir pareiginiais nuostatais. Bendrovės vadovo kompetencija nustatyta Akcinių bendrovių įstatyme – Bendrovės vadovas atsako už Bendrovės veiklos organizavimą, jos tikslų įgyvendinimą, turi teisę sudaryti sandorius vienvaldiškai, išskyrus atvejus, kai Akcinių bendrovių įstatymo nustatytais atvejais sprendimą dėl sandorio priima valdyba. Bendrovės vadovas savo veikloje vadovaujasi visuotinio susirinkimo bei valdybos sprendimais. Visi direktoriaus nutarimai įforminami įsakymais.

Vyriausioji buhalterė Birutė Sinkevičiūtė pareigas eina nuo 2017 m. vasario 13 d.

Pagrindinė vyriausiojo finansininko pareiga – užtikrinti buhalterinės apskaitos tvarkymą vadovaujantis Bendrovės direktoriaus patvirtinta apskaitos politika, nepažeidžiant bendrųjų apskaitos principų, garantuoti buhalterinių įrašų teisingumą ir finansinių ataskaitų parengimą tiksliai ir laiku. (Bendrovės organizacinės struktūros ir valdymo schema pridedama).

5. Kita informacija

Bendrovėje veikia profesinė darbuotojų sąjunga, kurioje yra 30 narių.

Bendrovė yra Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ narė.

Bendrovės direktorius Rimantas Martinavičius yra Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ viceprezidentas keleiviniam transportui, keleivinio transporto tarybos pirmininkas.

6. Bendrovės organizacinė struktūra ir valdymas

UAB Tauragės autobusų parko organizacinė struktūra ir valdymas patvirtinti Bendrovės valdybos 2017 m. liepos 7 d. nutarimu (protokolas Nr. 7-5) (Bendrovės organizacinės struktūros ir valdymo schema pridedama). Bendrovės struktūra atitinka Bendrovės dydį ir pajėgumu bei veiklos pobūdį. Bendrovėje yra šie struktūriniai padaliniai: administracija, aptarnaujantis personalas, remonto darbininkai, pagalbiniai darbininkai ir autobusų vairuotojai.

Organizacinė struktūra užtikrina informacijos perdavimą Bendrovėje. Bendrovėje atskaitingumo sistema yra aiškiai ir tinkamai apibrėžta: kiekvieno padalinio darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiam vadovui, o pastarieji – Bendrovės direktoriui.

Bendrovė turi vieningą strategiją bei organizacinę kultūrą, dirba efektyviai valdomoje bendroje infrastruktūroje.

7. BENDROVĖS PERSONALAS

7.1. Darbuotojų skaičius, kaita

2018 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbančių darbuotojų skaičius pavaizduotas 1 lentelėje.

Personalas	2018 m.	2017 m.
Visas personalas	53	50
Vadovai	2	2
Administracijos darbuotojai	3	2
Aptarnaujantis personalas	6	5
Autobusų vairuotojai	35	33
Remonto darbininkai	4	5
Pagalbiniai darbininkai	3	3

1 lentelė. UAB Tauragės autobusų parko personalas

Per 2018-uosius metus priimta į darbą – 7 darbuotojai (2017 m. – 8), atleista iš darbo – 7 darbuotojai, iš jų: 5 – darbuotojų iniciatyva, 1 – pasibaigus terminui, 1 – darbdavio iniciatyva dėl darbuotojo kaltės (2017 m. atleisti 23, iš jų 13 – etatų mažinimu).

2018 metais Bendrovėje dirbo 5 (penki) administracijos darbuotojai (kartu su vadovais).

Administracijos darbuotojų išsilavinimas:

- aukštasis universitetinis – 2;
- aukštasis neuniversitetinis -1;
- aukštesnysis – 1.

Bendrovės darbuotojų amžiaus vidurkis – 53,09 metai.

7 darbuotojai aptarnavo kaimo vietovių maršrutus.

7.2. Vidutinis darbo užmokestis

2018 m. darbo užmokestis ir socialinis draudimas sudarė 49,4 proc. visų Bendrovės sąnaudų (2017 m. – 55,1 proc.). Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos sudarė 738,5 tūkst. Eur (2017 m. - 825,5 tūkst. Eur), t. y. 10,5 proc. mažiau nei 2017 m.

2018 m., palyginti su 2017 m., vidutinis darbuotojų darbo užmokestis padidėjo 14,5 proc. – nuo 814 iki 932 Eur.

7.3. Kvalifikacijos kėlimas

Pasikeitus techninėms ekonominėms, organizacinėms sąlygoms, didėjant konkurencijai, rinka reikalauja vis didesnės personalo kvalifikacijos. Bendrovę tobulėti skatina ir neišvengiamai spartėjančios technikos naujovės bei aplinkos pokyčių tempai. Todėl, Bendrovė, siekdama aukštesnės darbo kokybės, norėdama sukurti sėkmingai dirbančią ir perspektyvią organizaciją, supranta mokymosi ir kvalifikacijos tobulinimo reikšmę. Bendrovės darbuotojai nuolatos dalyvauja mokymo ir kvalifikacijos kėlimo programose, seminaruose, taip pat yra skatinami savarankiškai tobulėti.

Siekiau, jog mokymai būtų tikslingai nukreipti Bendrovės tikslams.

8. BENDROVĖS VEIKLOS RODIKLIAI

Bendrovė 2018 m. aptarnavo 3 miesto, 9 tolimojo ir 40 priemiestinius maršrutus. Eksploatavo 35 autobusus, kurių ridą sudarė – 1 643,6 tūkst. km (2017 m. – 1 605,1 tūkst. km).

2018 m. Bendrovė gavo 1 090 664 Eur pajamų (2017 m. – 1 017 860 Eur). Pagrindines Bendrovės pajamas viso 869,5 tūkst. Eur, iš jų: 494,5 tūkst. Eur sudarė pajamos, gautos iš keleivių vežimą, ir 375,0 tūkst. Eur kompensacija (2017 m. – 373,0 tūkst. Eur), gauta už keleivių, turinčių lengvatą, vežimą.

Siekiant gerinti paslaugų kokybę ir didinti gaunamas pajamas, Bendrovėje sistemingai atliekami tyrimai, susiję su keleivių srautu, atliekama autobusų apkrovimo analizė, sprendžiami maršrutų optimizavimo variantai. Atliekamų tyrimų rezultatai rodo, kad UAB Tauragės autobusų parko aptarnaujami autobusų maršrutai yra sudaryti pakankamai racionaliai ir jie keičiami/koreguojami nežymiai.

8.1. Transporto priemonių parko būklės analizė

2018 metais Bendrovės keleivinio transporto parką sudarė 35 autobusai: (miesto maršrutams – 2, priemiesčio maršrutams – 20, tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutams – 13).

Eil. Nr.	Autobuso markė (modelis)	Autobusų skaičius, vnt.
1	2	3
1.	Setra S 213 UL	1
2.	Volvo 8700	2
3.	Volvo B10M	3
4.	Neoplan N1216	1
5.	MB 818	5
6.	Iveco 70C17	1
7.	Ferqui	1
8.	Iveco	1
9.	Iveco Irisbus 50C18	1
10.	Temsa Prestij	10
11.	Tekaydinlar 70C18	1

1	2	3
12.	Isuzu Visigo	2
13.	Iveco 70C18	1
14.	VWCrafter Altas	1
15.	Mercedes-Benz Sprinter Altas	1
16.	Iveco 50C15	1
17.	Setra S 215 UL	1
18.	Scania L94UB	1
	Iš viso	35

2 lentelė. Autobusų skaičius pagal markes, modelius

Bendrovė daug dėmesio skiria autobusų parko riedmenų atnaujinimui ir modernizavimui. Sėkmingiausios 2018 m. priemonės – strateginio ir investicinio riedmenų atnaujinimo plano, parengto 2016 metais, tęsimas. Vykdam 2016-2018 m. riedmenų atnaujinimo investicinio projekto nuostatas, Bendrovė per 2018 m. įgijo 14 naujų autobusų (per 2017 m. – 4-is autobusus). Sausio mėnesį įsigyti 5 (penki) autobusai: 1 Iveco, 2 Isuzu Visigo ir 3 Temsa Prestij markės autobusai. Vasario mėnesį įgyti 3 (trys) autobusai: 2 Temsa Prestij, ir 1 Iveco markės autobusai. Rugpjūčio mėnesį įgyti 3 (trys), rugsėjo mėnesio – 2 (du) Temsa Prestij autobusai. Šie autobusai skirti tiek miesto, tiek priemiesčio, tiek tolimojo susisiekimo keleivių vežimams.

Trukmė	iki 5 metų	nuo 5 iki 10 m.	nuo 10 iki 15 m.	nuo 15 iki 20 m.	virš 20 m.
Skaičius, vnt.	21	1	5	6	2

3 lentelė. Autobusų pasiskirstymas pagal eksploataavimo trukmę nuo pagaminimo datos



1 nuotrauka. Nauji Temsa Prestij, 26 sėdimų vietų autobusai



2 nuotrauka. Isuzu Visigo, 41 sėd. vietų markės autobusas



3 nuotrauka. 28 sėd. vietų Iveco markės autobusas

Lizingu įsigytos transporto priemonės pagamintos Turkijoje-Rumunijoje. Naujieji autobusai yra saugios ir ekologiškos M3 klasės, atitinkančios Euro-6 reikalavimus. Juose sumontuota autonominė šildymo ir vėdinimo įranga, taip pat informacinės švieslentės bei vaizdo kameros, veikia bevielės ryšys. Autobusai pritaikyti žmonėms su negalia, juose įmontuoti elektriniai keltuvai. Transporto priemonės patogios keleiviams, pritaikytos tolimojo ir vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutams.

Vidutinis autobusų amžius – 6,8 metai (2017 m. – 14,6 m.). Per 2018 metus buvo nurašytas 1; parduoti – 4 autobusai. Nurašyto autobusų amžius buvo 27 metai, parduotų autobusų vidutinis amžius – 25,5 metai. Bendrovėje jie buvo eksploatuojami vidutiniškai apie 12-14 metų.

Autobusų techninei būklei užtikrinti Bendrovėje beveik visas autobusų remontas atliekamas savo jėgomis. Remontas vykdomas operatyviai – tai iliustruoja ir geras reisų įvykdymo procentas. Per 2018 m. nutraukti 73 reisai (2017 m. – 50 reisų), reisų įvykdymas 99,79 buvo proc., (miesto maršrutai – 99,96 proc., priemiesčio maršrutai – 99,96 proc., tolimojo susisiekimo maršrutai – 99,12 proc.).

8.2. Eksploatacinių rodiklių analizė

Miesto susisiekimo autobusų maršrutų analizė

Miesto maršrutus užsako Tauragės rajono savivaldybė, ji nustato maršrutų, reisų skaičių, tvirtina eismo tvarkaraščius ir tarifus. Per visus 2018 m. Bendrovė užtikrino susisiekimą Tauragės mieste 3-imis miesto maršrutais. Bendra visų atliktų maršrutų rida buvo 58 606,8 km (2017 m. – 56 111,5 km), padaryti 9 146 reisai (2017 m. – 8 786 reisai). Miesto maršrutų įvykdymas – 99,6 proc. Nuostolingiems miesto maršrutams kompensuoti Tauragės rajono savivaldybės administracijai per 2018 m. buvo išrašyta sąskaita už 8 913 Eur (2017 m. – už 45 475 Eur).

Eil. Nr.	Maršruto Nr.	Maršruto pavadinimas	Maršruto ilgis (km)
1.	1	Mikrorajonas–Jovarai	9,2
2.	2	A. S. – Pramonės g.	8,2
3.	5	Mikrorajonas–Taurai	12,6
	Iš viso	3 maršrutai	30,0

4 lentelė. Miesto maršrutai

Miesto autobusų maršrutų 1-no pravažiuoto kilometro sąnaudos 2018 m. sudarė 1,59 euro (2017 m. – 1,72 euro).

Priemiestinio susisiekimo autobusų maršrutų analizė

2018 m. Bendrovė aptarnavo 40 priemiestinio susisiekimo autobusų maršrutų. Rida sudarė 445 605,6 km, padaryti 18 388 reisai, įvykdymas – 99,96 proc.

Viso gautos pajamos per 2018 m. sudarė 256,5 tūkst. Eur, t. y. 23,5 proc. visų Bendrovės pajamų, iš jų: 18,5 proc. gauta pajamų iš keleivių, neturinčių važiavimo lengvatų, 6,8 proc. – kompensacijos už keleivių, besinaudojančių važiavimo lengvatomis ir 74,7 proc. – už nuvežtus mokinius. Tauragės rajono savivaldybė visuomenei būtinų vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutų nuostoliams kompensuoti per 2018 metus skyrė 99,3 tūkst. Eur.

Priemiesčio autobusų maršrutų 1-no kilometro sąnaudos 2018 m. sudarė 1,45 euro (2017 m. – 1,68 euro).

Priemiesčio maršrutai yra pritaikyti keleiviams vežti į sodus, į kaimus bei užtikrinti priemiesčio žmonių bent minimalų susisiekimą. Bendrovė vadovavosi keleivių srautų dinamikos tyrimais, parinkdama mažesnės ar didesnės talpos autobusus vienam ar kitam maršrutui.

Tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutų analizė

Eil. Nr.	Maršrutų numeris ir pavadinimas		Maršrutų ilgis km
1	2	3	4
1.	M-792	Tauragė–Raseiniai–Kaunas	296,0
2.	M-793	Tauragė–Jurbarkas–Kaunas	283,0
3.	M-795	Tauragė–Šilutė–Klaipėda	278,0
4.	M-796	Tauragė–Laukuva–Klaipėda	246,0
1	2	3	4
5.	M-797	Tauragė–Šilalė–Klaipėda	238,0
6.	M-797A	Tauragė–Klaipėda–Palanga	290,0
7.	M-801	Tauragė–Kryžkalnis–Šiauliai	208,0
8.	M-804	Tauragė–Raseiniai–Vilnius	242,0
9.	M-805	Tauragė–Raseiniai–Vilnius	252,0
Iš viso	9 maršrutai		2333,0

5 lentelė. Tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutai

2018-aisiais metais Bendrovė aptarnavo 9 tolimojo susisiekimo autobusų maršrutus. Bendra visų atliktų maršrutų rida buvo 948 179,6 km (2017 m. – 956 570,0 km), padaryti 6 871 reisai (2017 m. – 6 900 reisai). Tolimojo susisiekimo 1-no pravažiuoto kilometro sąnaudos 2018 m. sudarė 0,60 euro (2017 m. – 0,55 euro).

Tolimojo susisiekimo rinkoje nuolat mažėjant bendram keleivių srautui ir siekiant efektyviai išnaudoti finansinius, žmogiškuosius ir kitus išteklius, Bendrovė analizuoja keleivių srautus ir ekonominius rodiklius tam, kad priimti adekvačius, skaičiais ir faktais paremtus sprendimus. Todėl, siekiant išlaikyti stabilų maršrutų skaičių, buvo keičiami didesnės talpos autobusai į mažesnės, atsisakoma pačių nepelningiausių dienų.

Tolimojo susisiekimo kryptys bei tvarkaraščiai, jų pakeitimai, atnaujinimai, nutraukimai yra derinami su Lietuvos transporto saugos administracija ir yra derinami taip, kad nebūtų dubliavimosi.

Užsakomųjų reisų analizė

Augant gyventojų pragyvenimo lygiui, kasmet didėja ir kelionių paklausa, ir reikalavimai aptarnavimo kokybei, patogumui. Bendrovė turi visas galimybes teikti užsakovams kokybiškas paslaugas, tenkinti užsakovų norus, teikiant norimų dydžių autobusus. Iš Bendrovės praktikos, teigtina, jog daugėja mažesnių grupių vežimai, tačiau turimi keli didelės talpos autobusai pilnai patenkina Bendrovės poreikius.

Bendrovė pagal sudarytas sutartis aptarnauja kitas įmones (darbininkų nuvežimas ir parvežimas į ir iš darbovietės).

Pajamos iš užsakomųjų reisų 2018 m. sudarė 96 862 Eur (2017 m. – 70 667 Eur). Iš užsakomųjų reisų 2018 metais pajamų gauta 26 195 Eur daugiau, lyginant su 2017 m. (2017 m. – 9 897 Eur). Pajamos iš mokyklinių (geltonųjų) autobusiukų – 37 224 Eur (2017 m. – 19 180 Eur). Viso užsakomieji reisai padidėjo 49,24 proc. ir tai sudarė 12,29 proc. visų Bendrovės pajamų.

Per 2018 m. užsakomųjų reisų rida – 112 833,0 km (2017 m. – 98 029,6 km). Bendroje sumoje atliekant užsakomuosius vežimus 2018 m. išlaidos 1 km – 0,74 Eur, pajamos 1 km – 0,86 Eur.



4 nuotrauka. Neoplan N1216 markės, 49 sėd. vietų autobusas

8.3. Autobusų stoties veiklos analizė

Autobusų parko eksploataciniais rodikliais rūpinasi parko eksploatacijos skyrius, kurio uždavinys parengti ir pagrįsti racionalų keleivių aptarnavimo planą, tirti ir analizuoti keleivių srautus autobusų maršrutuose ir paskirstyti autobusus maršrutais, sistemingai kontroliuoti kaip vykdomas transporto priemonių eismo organizavimo planas (tai atliekama autobusų dispečeriniu reguliavimu linijoje). Svarbu žinoti, koks yra vežimų poreikis pagal metų sezonus, mėnesius, savaitės dienas, paros valandas ir apskritai mieste ir atskiruose rajonuose.

Autobusų stoties tarnyba atlieka autobusų eismo organizavimo, keleivių aptarnavimo ir kitas su paslaugų teikimu keleiviams, važiuojantiems reguliariais reisais, susijusias funkcijas.

Bendrovės tikslas yra teikti visapusiškai kokybiškas paslaugas, siekti, kad kiekvienas klientas jaustųsi kuo patogiau ne tik autobuse, bet ir autobusų stotyje. Keleivių aptarnavimo kokybės gerinimas yra vienas iš principinių uždavinių. Keleivių patogumui ir laiko pajvairinimui Tauragės autobusų stotyje ir 12 maršrutiniuose autobusuose, veikia nemokama prieiga prie interneto per „Wi-Fi“ belaidį ryšį. Stotyje vyksta einamasis ir išankstinis bilietų pardavimas. Autobusų stoties kasoje teikiamos tokios paslaugos: prekiaujama išankstiniais ir tos dienos tolimojo susisiekimo maršrutų autobusų bilietais, galima įsigyti terminuotus mėnesinius bilietus. Lauke sutvarkyti autobusų išvykimo peronai, įrengti informaciniai stendai, padidinta automobilių stovėjimo aikštelė, pastatytas modernus tualetas su motinos ir vaiko kambariu. Visą stoties teritoriją stebi vaizdo kameros.

Informacija apie visus atvykstančius ir išvykstančius reišus teikiama telefonu ir betarpiškai keleiviams. Kiekvienas atvykstantis arba išvykstantis autobusas registruojamas, surenkama informacija apie reisų nutraukimą ir nurodoma nutraukimo priežastis.

Ir toliau teikiamos siuntų gabenimo autobusais paslaugos.

2018 metais buvo priimta išsiuntimui 15 838 siuntų į įvairius Lietuvos miestus (2017 metais – 15 813 siuntų). Palyginti su 2017 metais, išsiunčiamų siuntų skaičius padidėjo 1,0 proc.

Iš kitų autobusų stočių gautos 13 563 vnt. siuntos (2017 m. – 13 208 siuntos), t. y 2,7 proc. daugiau nei 2017 m.

Siuntų skyriuje priimamos smulkios siuntos sėkmingai gabenamos į užsienį. Tarptautinių siuntų paslauga sparčiai populiarėja.

50 vnt. siuntų išsiųstos į Rygą (2017 metais – 30 siuntų); 1-a siunta į Taliną (2017 metais – taip pat 1-a siunta), 12 vnt. siuntų į Kijevą (2017 m. – 2 siuntos).

Iš viso pajamos už siuntų vežimą sudarė 35,5 tūkst. Eur (2017 m. – 33,0 tūkst. Eur). Bendra siuntų pajamų apyvarta padidėjo 7,51 proc. lyginant 2018 m. su 2017 m.

2018 m. kasoje buvo parduota bilietų už 124 036,46 Eur (2017 m. – už 111 657) Eur. Autobusų stoties kasoje taip pat teikiamos ir kitos paslaugos: prekiaujama išankstiniais ir tos dienos tolimojo susisiekimo bilietais, galima įsigyti terminuotus mėnesinius bilietus. Už kasoje teikiamas paslaugas galima atsiskaityti banko mokėjimo kortelėmis.

9. FINANSINIAI RODIKLIAI

9.1. Pajamų analizė

UAB Tauragės autobusų parko pajamos 2018 metais sudarė 1 090 664 Eur (2017 m. – 1 017 860 Eur), palyginti su 2017 m., padidėjo 7,15 proc.

Bendrovės pagrindinės veiklos keleivių vežimo pajamos sudarė 79,72 proc. visų bendrovės pajamų, t. y. 2018 m. 869 462 Eur (2017 m. – 851 962 Eur). 2018 m. lyginant su 2017 m. keleivių vežimo pajamos didėjo 2,05 proc., t. y. 17 500 Eur. Tai įtakoją keleivių skaičiaus didėjimas tolimojo susisiekimo maršrutuose (apie 1,47 proc.). Iš jų keleivių vežimo vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutuose pajamos – 305 940 Eur (2017 m. – 304 078 Eur), tolimojo susisiekimo – 563 522 Eur (2017 m. – 547 885 Eur). Pajamos, už keleivių, turinčius teisę įsigyti bilietus su nuolaida, vežimą sudarė 374 983 Eur (2017 m. – 373 234 Eur).

Pajamos vienam pravažiuotam miesto autobusų maršrutų kilometrui 2018 m. sudarė 0,84 Eur (2017 m. – 0,91 Eur). Pajamos vienam pravažiuotam priemiesčio autobusų maršrutų kilometrui 2018 m. – 0,58 Eur (2017 m. – 0,59 Eur). Pajamos vienam pravažiuotam tolimojo reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų kilometrui 2018 m. buvo 0,59 Eur (2017 m. – 0,57 Eur).

2017 m. rugsėjo 7 d. pasirašyta sutartis su Tauragės rajono savivaldybės administracija dėl viešųjų paslaugų teikimo, pagal kurią yra mokamas atlygis už nuostolingus vietinio susisiekimo maršrutus. Paslaugų teikimo pradžia nuo 2018 m. kovo 7 d. 2018 metais gautos lėšos kompensavimui už nuostolingus vietinio susisiekimo maršrutus 108 193 Eur (2017 m. – 519 574 Eur), šia suma buvo sumažintos pardavimo savikaina bei bendrosios ir administracinės sąnaudos.

2010 metais pasirašyta sutartis su Tauragės rajono savivaldybės administracija dėl ilgalaikio materialiojo turto perduodamo bendrovei eksploatavimo sutartis. 2018 metais gautos lėšos kompensavimui už perduoto ilgalaikio materialiojo turto eksploatavimą 159 837 Eur, šia suma buvo sumažintos pardavimo savikaina bei bendrosios ir administracinės sąnaudos. 2017 m. lėšų už eksploatavimą nebuvo gauta.

Mokyklinių (geltonųjų) autobusiukų pajamų didėjimą įtakoją naujai pasirašytų sutarčių su dvejomis Tauragės mokyklomis dėl mokinių pavėžėjimo ir autobusų eksploatavimo.

Pajamos vienam pravažiuotam užsakomųjų reisų, išskyrus mokyklinių autobusiukų, 2018 m. buvo 0,86 Eur (2017 m. – 0,72 euro).

Autobusų stoties pajamos 2018 m. didėjo 21,61 proc., t. y. 3 630 Eur. 2018 m. tokios pajamos sudarė 20 424 Eur. Siuntų pervežimo pajamos 2018 m. didėjo 7,51 proc., t. y. 2 480 Eur. 2018 m. tokios pajamos sudarė 35 523 Eur. Šių pajamų didėjimą įtakoją naujų įkainių nustatymas tarp autobusų parkų bei siunčiamų ir gaunamų siuntų didėjimas siuntų skyriuje.

Garažo paslaugų pajamos 2018 m. sudarė 17 516 Eur (2017 m. – 19 519 Eur), arba 1,61 proc. visų pajamų.

2018 metais Bendrovė pardavė nebenaudojamą ilgalaikį turtą bei nurašė nebenaudojamą ilgalaikį turtą ir pardavė jį kaip metalo laužą. Viso gautas kitos veiklos pelnas 13 147 Eur.

9.2. Sąnaudų analizė

Visos Bendrovės sąnaudos per 2018 m. sudarė 1 496 536 Eur (2017 m. – 1 498 349 Eur.), t. y. 1 813 Eur mažiau nei 2017 m.

Bendros išlaidos degalams 2018 m. sudarė 272 561 Eur (2017 m. – 282 278 Eur), palyginti su 2017-aisiais metais, jos mažėjo 3,44 proc.. Išlaidos degalams sudarė 18,21 proc. (2017 m. – 18,83 proc.) visų bendrovės sąnaudų. Lyginant kuro sunaudojimą per 2018 m. mažėjo 11,38 proc. (2018 m. – 312 557 l, 2017 m. – 352 677 l), tai sąlygojo naujai įsigyti autobusai su ekonomiškese kuro norma bei jų paskirstymas maršrutuose. Kuro sąnaudos keleivių vežimo maršrutuose mažėjo 5,71 proc. (2018 m. – 242 173 Eur, 2017 m. – 256 828 Eur).

Išlaidos darbo užmokesčiui sudarė 563 453 Eur (2017 m. – 630 141 Eur), palyginti su 2017-ais metais, jos sumažėjo 10,58 proc., tai sudarė 66 688 Eur. Tuo pačiu mažėjo ir su darbo užmokesčiu susiję socialinio draudimo mokesčiai 2018 m. – 175 047 Eur (2017 m. – 195 374 Eur), palyginus su 2017 metais – 20 327 Eur mažiau. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos sudarė 49,35 proc. visų bendrovės sąnaudų.

Bendros išlaidos atsarginėms dalims, padangoms, tepalams ir kt. medžiagoms 2018 m. sudarė 84 519 Eur (2017 m. – 78 342 Eur), palyginti su 2017-aisiais metais, jos didėjo 7,88 proc., tai sudarė 6 177 Eur. Remonto paslaugos, pirktos iš kitų įmonių, 2018 m. sudarė 10 679 Eur (2017 m. – 8 771 Eur), palyginti su 2017-aisiais metais, jos didėjo 21,75 proc., tai sudarė 1 908 Eur.

Nusidėvėjimo ir amortizacinės sąnaudos 2018 m. sudarė 177 772 Eur (2017 m. – 130 211 Eur), palyginti su 2017-ais metais, jos padidėjo 36,53 proc., tai sudarė 47 561 Eur. Nusidėvėjimo ir amortizacinės sąnaudos sudarė 11,88 proc. visų Bendrovės sąnaudų. Šiuose sąnaudose didžiausia išlaidų dalis tenka autobusams. Autobusų nusidėvėjimas 2018 m. – 145 775 Eur, (2017 m. – 106 310 Eur), tai 39 465 Eur daugiau, nei 2017 metais, tai įtakojo naujai įsigytų autobusų pradėtas skaičiuoti nusidėvėjimas. Vienam pravažiuotam km 2018 m. nusidėvėjimo sąnaudų tenka 0,11 Eur (2017 m. – 0,08 Eur).

Darbuotojų, keleivių, transporto priemonių draudimui per 2018 m. išleista 34 010 Eur (2017 m. – 17 471 Eur).

Kelių mokesčio sąnaudos 2018 m. mažėjo 4 proc., t. y. 376 Eur.

Dėl atnaujintų transporto priemonių, su mažesniu sunkiųjų transporto priemonių išmetamų teršalų kiekiu, 2018 m. aplinkos teršimo mokesčio sąnaudos mažėjo 45,47 proc. (2018 m. – 1 323 Eur, 2017 m. – 2 426 Eur).

Keleivių vežimo maršrutais 1-no km sąnaudos 2018 m. sudarė 0,90 euro (2017 m. – 0,94 euro):

- miesto maršrutų 1-no pravažiuoto km sąnaudos 2018 m. sudarė 1,59 euro (2017 m. – 1,72 euro);

- priemiesčio maršrutų 1-no pravažiuoto kilometro sąnaudos 2018 m. sudarė 1,45 euro (2017 m. – 1,68 euro);
- tolimojo susisiekimo maršrutų 1-no pravažiuoto kilometro sąnaudos 2018 m. sudarė 0,60 euro (2017 m. – 0,55 euro);
- užsakomaisiais maršrutais 1-no km sąnaudos 2018 m. sudarė 0,74 euro (2017 m. – 0,56 euro).

9.3. Skolinių įsipareigojimų analizė

Bendrovės skola AB Luminor bankui 2018 metų pabaigoje, už 2014 metais įgytą kreditą transporto priemonėms pirkti, sudarė 98 052 Eur (2017 m. – 128 856 Eur). AB SEB bankui už lizingo būdu įsigytus autobusus – 341 941 Eur (2017 m. – 233 579 Eur). AB Šiaulių bankui už lizingo būdu įsigytus autobusus – 840 072 Eur. Per 2018 m. palūkanų sąnaudos sudarė 24 654 Eur. (2017 m. – 8 165 Eur).

Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai sudarė 324 537 Eur (2017 m. – 291 589 Eur). Skolos tiekėjams ir gauti avansai – 63 027 Eur, su darbo santykiais susiję įsipareigojimai – 90 620 Eur. Kitos mokėtinos sumos – 3 656 Eur.

9.4. Valdomas turtas (materialinė bazė ir jos būklė)

Turtas	2018 m., Eur	2017 m., Eur
Nematerialusis turtas:	4 737	3 292
- programinė įranga	4 737	3 292
Materialusis turtas:	1 545 910	778 334
- pastatai ir statiniai	177 967	184 177
- mašinos ir įranga	35 099	2 433
- transporto priemonės	1 325 021	475 815
- kita įranga, prietaisai ir įrenginiai	7 823	5 409

6 lentelė. Valdomas turtas

10. Viešieji pirkimai

Vadovaujantis Viešųjų pirkimų įstatymu, Bendrovė yra perkančioji organizacija. Supaprastintų pirkimų Bendrovė per 2018 metus atliko prekių ir paslaugų pirkimą už 2 923 975,87 Eur.

Tiekėjai parenkami Viešųjų pirkimų įstatymų nustatyta tvarka atsižvelgiant į bendruosius kvalifikacijos, ekonominės ir finansinės būklės, techninio ir profesinio pajėgumo reikalavimus, jų

galimybę tenkinti prekių ir paslaugų kiekybinius ir kokybinius reikalavimus, kokybės ir kainos santykį, apmokėjimo ir pristatymo sąlygas.

11. BENDROVĖS VIDAUS ADMINISTRAVIMAS

Visa mano, kaip Bendrovės vadovo veikla, susijusi su nuolatiniu sprendimų priėmimu ir jų delegavimu savo pavaldiniams. Sprendimų priėmimas yra pagrindinė mano darbo dalis, iš kurios susidaro visa daugiakryptė ir įvairiapusė mano, kaip vadovo, veikla.

Visapusiškai pagrįsti sprendimai yra sėkminga užduočių, iškilusių kolektyvui, vykdymo sąlyga, kartu padeda sukurti darbinę situaciją, didina pavaldinių iniciatyvą ir kūrybą.

Per 2018 metus Bendrovės vadovo veiklos klausimais išleisti 50 įsakymų (2017 m. – 71), personalo klausimais – 134 įsakymai (2017 m. – 169); atostogų klausimais – 119 (2017 m. – 101); komandiruočių klausimais – 132 (2017 m. – 98). Parengti 673 raštai (2017 m. – 1 006); gauta raštų – 90 (2017 m. – 113).

Bendrovės valdyba analizavo ir vertino pasiekimus, nagrinėjo klausimus, analizavo metinį planą, strategavo plano įgyvendinimą ir vykdymą. Buvo aptartos 2018 m. veiklos gairės.

2018 m. įvykusiųose valdybos posėdžiuose buvo sprendžiami Bendrovei aktualūs klausimai: dėl 2018 m. Bendrovės strategijos ir pokyčių; dėl Bendrovės finansinių rezultatų (nuolat); dėl 2018 m. užduočių ir tikslų nustatymo Bendrovės vadovui; dėl transporto priemonių pirkimo investicinio projekto; dėl naujų transporto priemonių (autobusų) įgijimo; dėl 2019-ųjų metų pajamų sąmatos; dėl informacinių technologijų tobulinimo bei kitais svarbiais Bendrovei klausimais.

Bendrovės administracijos pasitarimuose buvo aptariami projektai, organizuojama gerosios darbo patirties sklaida.

Sudarytos 95 bendradarbiavimo sutartys su tiekėjais, partneriais (2017 m. – 134 sutartys). Viena iš jų – su Tauragės rajono savivaldybe – Viešųjų paslaugų teikimo sutartis, kuri buvo pasirašyta 2017 m. rugsėjo 7 d., tačiau paslaugų teikimo pradžia – 2018 m. kovo 7 d. Sutartyje numatyta kompensavimo tvarka už susidariusius nuostolius, lengvatas turinčių keleivių vežimą, mokinių vežimą reguliariais ir specialiaisiais maršrutais Tauragės rajone. Sutartis pasirašyta 5-iem metams. Kita – su Lietuvos transporto saugos administracija Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais sutartis dėl keleivių vežimo Lietuvos transporto saugos administracijos nustatytais tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais pagal Administracijos išduotus leidimus, patvirtintus tvarkaraščius ir i Bendrovės išlaidų (negautų pajamų) dėl keleiviams taikytų važiavimo tolimojo reguliaraus susisiekimo autobusais lengvatų kompensavimo. Ši sutartis pasirašyta 5-iems metams.

Bendrovės veiklą formavau kartu su kolektyvu: didinome veiklos efektyvumą, kūrėme ir palaikėme įkvepiančią atmosferą komandoje. Skatinau vykti kartu į keliones, nes niekas taip nevienija darbuotojų, kaip bendros kelionės, kurios stiprina vienybę ir tarpusavio pagalbos dvasią.

Manau, jog bet kuri skatinimo sistema padeda darbuotojui pasijusti vertinamu, gerina darbo aplinką ir didina darbuotojų lojalumą Bendrovei. Savo darbu patenkinti ir pasišventę darbuotojai sukuria geresnį produktą ir pasiekia geresnių rezultatų.

Motyvavau darbuotojus skleisti gerąją patirtį per įvairias veiklas. Skatinau darbuotojus už gerą darbą vadovo padėkos raštais. Puoselėjau gerus santykius su Savivaldybe. Kartu su kolektyvu organizavome darbuotojų laisvalaikį (dviračių žygius, ekskursijas, išvykas).

11.1. Padėkos darbuotojams

2018 m. buvo parėkštos 6-os padėkos darbuotojams – Valerijai Baublienei, Tadu Bronislovaičiui (2 padėkos), Mindaugui Rimkui, Antanui Siutilui (2 padėkos). Dėl keleivių, užsakovų, klientų palankių atsiliepimų (rašytinių padėkų) už pagarbą žmogui, paslaugumą, kompetentingumą, teigiamą požiūrį į atliekamą darbą, kuris prisideda prie efektyvaus Bendrovės funkcionavimo, pareikštos padėkos bei skirtos vienkartinės išmokos, kurios skiriamos už reikšmingus rezultatus, turėjusius įtakos Bendrovės veiklos kokybei.

Paminėtinas vienas atvejis, kaip Bendrovėje dirbantis Tadas Bronislovaitis per kelias dienas tapo socialinių tinklų žvaigžde, o jo poelgis sužavėjo tūkstančius žmonių. Po to, kai Tauragės gyventoja savo socialinio tinklo paskyroje parašė apie jį sujaudinta jauno vairuotojo elgesiu. Ji aprašė jo paslaugumą, kaip jis padeda senjorams įlipti-išlipti, įnešti-išnešti nešulius. Kaip jis nuoširdžiai elgiasi ir taip pat nuoširdžiai šypsosi. Tadu Bronislovaičiu susidomėjo ir nacionalinė žiniasklaida – portale 15 min buvo straipsnis apie tai, kaip žmonės įsiilgę gerumo ir kaip yra svarbu dirbti iš pašaukimo.

12. Bendrovės vadovo iniciatyvos

Sėkmingiausios 2018 m. mano, kaip vadovo, priemonės – strateginio ir investicinio riedmenų atnaujinimo plano, parengto 2016 metais, tęsimas. Vykdam 2016-2018 m. riedmenų atnaujinimo investicinio projekto nuostatas, Bendrovė 2018 metais įgijo 14 naujų autobusų.

Siekiau aktyvinti veiklos procesus, taikant tikslingą skaitmenizaciją (sąlygas efektyviai valdyti ryšius su klientais ir tiekėjais, tiekimo grandinę). Inicijavau, kad moderni ir naujomis technologijomis aprūpinta Bendrovės materialinė bazė sudarytų sąlygas darbuotojams tobulinti ir greitinti darbų atlikimą (informacinių technologijų įdiegimas apskaitoje ir eksploatacijoje).

13. Asmeninis tobulėjimas

Norėdamas nuolat tobulėti, gilinu žinias tose srityse, kurių išmanymas padeda suprasti save ir kitus. Tai: psichologija, emocinis intelektas, asmeninis efektyvumas ir kitos disciplinos.

Aš, kaip ir kiekvienas žmogus, turiu gebėjimų ir galimybių šiuos gebėjimus pritaikyti praktiškai. Mano pagrindinis asmeninio tobulėjimo tikslas yra asmeninis tobulėjimas tiek gyvenime, tiek darbinėje aplinkoje. Lavinu, kaip žmogus profesinių kompetencijų pokyčius, dėl kurių jaučiuosi labiau savimi pasitikintis, motyvuotas ir darbingas. Gebu praktiškai taikyti naujus įgūdžius, keisti savo elgesį ir gerinti santykį su savo darbine aplinka.

Bendrovė siekia kokybiško klientų aptarnavimo, todėl labai svarbi elgesio kultūra. Kaip vadovas, noriu būti elgesio modeliu savo darbuotojams. Manau, kad vadovas turi įtakos klientų aptarnavimo kokybei, bendraudamas su išoriniais klientais. Todėl, aš, įtakodamas klientų aptarnavimo efektyvumą, turiu: pats pritarti ir laikytis klientų aptarnavimo misijos bei veiklos principų; skatinti savo darbuotojų iniciatyvą tobulinti aptarnavimą; nuolat rūpintis aptarnavimo (bendraudant ir su vidiniais, ir su išoriniais klientais) standartų tobulinimu; užtikrinti, kad rūpinimasis klientais taptų vienu iš darbuotojų įvertinimo ir paskatinimo kriterijų; suteikti darbuotojams maksimalius įgaliojimus spręsti iškylančias aptarnavimo problemas ir taip leisti jiems jaustis visiškai atsakingiems už savo veiklą.

Profesinį tobulėjimą suprantu kaip nuolatinį gebėjimų, kompetencijų, įgūdžių ir veiklą įtakojančių nuostatų lavinimą.

Pažymiu, jog visas dėmesys skiriamas komandų tobulėjimui.

14. Pagrindiniai Bendrovės pasiekimai

Vykdam 2016-2018 metų riedmenų atnaujinimo projektą, Bendrovė įgijo 18 naujų modernių, patogių autobusų.

Be naujų autobusų, Bendrovė visai atnaujino remonto dirbtuves: paklota nauja danga, pastatytas stabdžių tikrinimo stendas, įgyti nauji oriniai pakėlėjai. Panaikinta viena remonto duobė, vietoj jos pastatytas 4 kolonų pakėlėjas, kuris gali pakelti 8,5 tonas. Čia yra remontuojami visi autobusai. Dirbtuvėse taip pat yra įdiegtas ratų montavimo bei balansavimo staklynas, bus sumontuota nauja plovyklos įranga. Čia remontuojami ne tik savi autobusai – bus priimamos ir kitos tauragiškių transporto priemonės. Taip bus galimybė užsidirbti papildomai. Be to, sutvarkyta dirbtuvių aplinka, įdiegtas šildymas granulėmis.

2018-03-20 pasirašytas susitarimas dėl eksploatacijos kaštų atlyginimo prie 2010-05-03 Tauragės rajono savivaldybės ilgalaikio materialiojo turto, perduodamo UAB Tauragės autobusų parkui, eksploataavimo sutarties. Pagal Sutarties nuostatas UAB Tauragės autobusų parkas priima Tauragės rajono savivaldybės administracijai priklausantį ilgalaikį materialųjį turtą – autobusų stotį, prekybos barą, asfaltuotą aikštelę ir viešąjį WC adresu Dariaus ir Girėno g. 38A, Tauragė.

Šalys susitaria, kad nuostoliai, patiriami dėl eksploatacijos kaštų Sutarties vykdymo ir Tauragės rajono savivaldybės administracijai priklausančio ilgalaikio materialiojo turto (autobusų

stoties, prekybos baro, asfaltuotos aikštelės ir viešojo WC adresu Dariaus ir Girėno g. 38A, Tauragė) išlaikymo, bus atlyginami UAB Tauragės autobusų parkuis šiame Susitarime nustatyta tvarka.

Nuostolius, patiriamus dėl eksploatacijos kaštų Sutarties vykdymo metu, sudaro iš UAB Tauragės autobusų parko vykdomų įsipareigojimų pagal Sutartį patiriamų finansinių sąnaudų išminusavus pajamas, gautas iš Sutarties vykdymo.

15. Bendradarbiavimas

Bendrovės veikla nuo pat jos įkūrimo pradžios buvo sklandi, prie to prisidėjo ir tinkamas Tauragės rajono savivaldybės požiūris į Bendrovę. Buvo laiku priimta nemažai reikiamų sprendimų, visi Bendrovės planai buvo įgyvendinti tikslingai ir laiku. O jų būta daug: transporto priemonių parko atnaujinimas, modernios techninės bazės įkūrimas, darbuotojų gerbūvis, senosios autobusų stoties rekonstrukcija.

Tauragės rajono savivaldybė vykdo socialinę politiką: pagal pasirašytas sutartis įpareigoja vežti keleivius nustatytais vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais ir tvarkaraščiais Tauragės mieste (rajone) pagal sutarties sąlygas bei teikti visuomenei būtinas keleivinio kelių transporto paslaugas. Savivaldybė reguliuoja paslaugų kainas bei apimtis.

Tauragės rajono savivaldybė dalyvauja Europos Sąjungos finansuojamame projekte naujiems elektrobuses įsigyti. Iš ES fondų elektrobuses pirkti Tauragės rajono savivaldybei skirta apie 800 tūkstančių Eur, dar apie 200 tūkstančių Eur privalės prisidėti pati Savivaldybė. Pagal konkurso sąlygas, bus perkami du mažesni, ne mažiau kaip 24 vietų, ir vienas didesnius – ne mažiau kaip 34 vietų autobusai. Įsigijus, šie elektrobuses bus perduoti Bendrovei.



5 nuotrauka. Elektrobuses pavyzdys.

Su elektrobūsais, kuriuos Bendrovė įsigys, planuojama maršrutus tankinti kas 20–25 minutes. Per tuos visus taškus mieste, kurie yra numatyti „Darna judumo“ plane. Taip pat numatyta įrengti išmanias elektronines informacines lentas, kuriose keleiviai matys, po kiek laiko atvažiuos kitas autobusas.

Bendrovės siekis, kad viešasis transportas Tauragėje galėtų tapti miesto kultūros dalimi.

Bendrovė yra Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ narė, ji palaiko glaudžius dalykinius ryšius su giminingomis įmonėmis tiek šalyje, tiek ir užsienyje, aktyviai dalyvauja asociacijos „Linava“ veikloje, kur kartu su kolegomis sprendžia visiems šalies vežėjams svarbius klausimus.

Lietuvos nacionalinė vežėjų automobiliais asociacija „Linava“ – keleivinio transporto vežėjų pagalbininkas daugeliu klausimais. Ji daug dėmesio skiria Lietuvos vežėjų ateičiai, supažindina su Keleivinio transporto skyriaus veikla bei apžvelgia nuveiktus darbus, inicijuoja įstatymų pataisas. Sėkmingai bendradarbiaujama ir su valdžios institucijomis – Susisiekimo ministerija, Lietuvos transporto saugos administracija. Tiek Susisiekimo ministerija, tiek Lietuvos transporto saugos administracija, tiek aukštesnės institucijos ne kartą atsižvelgė į asociacijos siūlymus pakeisti, papildyti galiojančius įstatymus, prisidėta prie daugelio keleivių vežėjų darbų, reglamentuojančių įstatymų parengimą, vykdymą ir tobulinimą.



6 nuotrauka. Bendrovės direktorius Rimantas Martinavičius asociacijoje „Linava“

16. Vidaus ir išorės problemos

Bendrovės finansinė būklė priklauso nuo Lietuvos Respublikos ekonominės situacijos, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų (mokesčių korekcijų, minimalaus atlyginimo pakeitimų

ir kt.), bankų kreditavimo sąlygų pokyčių, Tauragės rajono savivaldybės tarybos patvirtintų keleivių vežimų kainų. Didelę įtaką daro kainų pokyčiai (kuro, atsarginių dalių ir kt. energetinių resursų).

Mažėjantis keleivių skaičius įtakoja mažesnių ir ekonomiškesnių autobusų poreikį. Mažinant veiklos sąnaudas ir optimizuojant personalo skaičių – būtina plėsti ir diegti naujas informacines technologijas, kurios palengvintų vidinių procesų valdymą, kontrolę ir užtikrintų darbinių operacijų efektyvumą.

17. Pagrindinių veiklos rodiklių pokytis, lyginant su praėjusiais metais

UAB Tauragės autobusų parko pajamos 2018 metais sudarė 1 090 664 Eur (2017 m. – 1 017 860 Eur), palyginti su 2017 m., padidėjo 7,15 proc.

Bendrovės pagrindinės veiklos keleivių vežimo pajamos 2018 m sudarė 79,72 proc. visų Bendrovės pajamų, t. y. 869 462 Eur (2017 m. – 851 962 Eur). 2018 m. lyginant su 2017 m. keleivių vežimo pajamos didėjo 2,05 proc. (t. y. 17 500 Eur).

Pajamos iš užsakomųjų reisų 2018 m. sudarė 96 862 Eur (2017 m. – 70 667 Eur). Iš užsakomųjų reisų 2018 metais pajamų gauta 26 195 Eur daugiau, lyginant su 2017 m. (2017 m. – 9 897 Eur).

Pajamos iš mokyklinių (geltonųjų) autobusiukų – 37 224 Eur (2017 m. – 19 180 Eur). Viso užsakomieji reisai padidėjo 49,24 proc. ir tai sudarė 12,29 proc. visų Bendrovės pajamų.

Autobusų stoties pajamos 2018 m. didėjo 21,61 proc., t. y. 3 630 Eur. 2018 m. tokios pajamos sudarė 20 424 Eur. Siuntų vežimo pajamos 2018 m. didėjo 7,51 proc., t. y. 2 480 Eur. 2018 m. tokios pajamos sudarė 35 523 Eur.

Visos Bendrovės sąnaudos per 2018 m. sudarė 1 496 536 Eur (2017 m. – 1 498 349 Eur.), t.y. 1 813 Eur mažiau nei 2017 m.

Išlaidos darbo užmokesčiui sudarė 563 453 Eur (2017 m. – 630 141 Eur), palyginti su 2017-ais metais, jos sumažėjo 10,58 proc., tai sudarė 66 688 Eur. Tuo pačiu 2018 m. mažėjo ir su darbo užmokesčiu susiję socialinio draudimo mokesčiai – 175 047 Eur (2017 m. – 195 374 Eur), palyginus su 2017 metais – 20 327 Eur mažiau. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos sudarė 49,35 proc. visų Bendrovės sąnaudų.

Bendros išlaidos degalams 2018 m. sudarė 272 561 Eur (2017 m. – 282 278 Eur), palyginti su 2017-aisiais metais, jos mažėjo 3,44 proc.. Išlaidos degalams sudarė 18,21 proc. (2017 m. – 18,83 proc.) visų Bendrovės sąnaudų. Lyginant kuro sunaudojimą per 2018 m., mažėjo 11,38 proc. (2018 m. – 312 557 l, 2017 m. – 352 677 l), tai sąlygojo naujai įsigyti autobusai su ekonomiškese kuro norma bei jų paskirstymas maršrutuose. Kuro sąnaudos keleivių vežimo maršrutuose mažėjo 5,71 proc. (2018 m. – 242 173 Eur, 2017 m. – 256 828 Eur).

Nusidėvėjimo ir amortizacinės sąnaudos 2018 m. sudarė 177 772 Eur (2017 m. – 130 211 Eur), palyginti su 2017-ais metais, jos padidėjo 36,53 proc., tai sudarė 47 561 Eur. Nusidėvėjimo ir amortizacinės sąnaudos sudarė 11,88 proc. visų Bendrovės sąnaudų. Šiuose sąnaudose didžiausia išlaidų dalis tenka autobusams. Autobusų nusidėvėjimas 2018 m. – 145 775 Eur, (2017 m. – 106 310 Eur), tai 39 465 Eur daugiau, nei 2017 metais, tai įtakojo naujai įsigytų autobusų pradėtas skaičiuoti nusidėvėjimas. Vienam pravažiuotam km 2018 m. nusidėvėjimo sąnaudų tenka 0,11 Eur (2017 m. – 0,08 Eur).

18. Numatomi planai ir prognozės

Bendrovė atlieka ilgalaikį strateginį planavimą, tai padeda nustatyti Bendrovės plėtros kryptis ir reikalingas investicijas. 2018–2021 m. bus tęsiami projektai, svarbūs keleivių vežėjams paslaugų plėtrai, paslaugų procesų automatizavimui ir darbų optimizavimui, infrastruktūros pritaikymui klientų poreikiams ir patogumui.

Bendrovė, savo greito laikotarpio strategijoje, toliau gerins paslaugų kokybės užtikrinimą, toliau tęs veiklos valdymo modelio diegimą, atitinkantį ISO standartus vadybos, eismo saugumo, darbuotojų saugos ir sveikatos bei aplinkos apsaugos sistemose.

2018–2021 m. bus tęsiami projektai, svarbūs keleivių vežėjams paslaugų plėtrai, paslaugų procesų automatizavimui ir darbų optimizavimui, infrastruktūros pritaikymui klientų poreikiams ir patogumui.

Artimos ateities tikslai:

- 2019 metais tęsti autobusų parko atnaujinimą;
- sudaryti sąlygas darbuotojams profesionaliai eiti savo pareigas bei kokybiškai aptarnauti klientus;
- sudaryti galimybę keleiviams autobuso bilietus įsigyti banko mokėjimo kortele ne tik autobusų stotyje, bet ir autobusuose;
- teikti remonto paslaugas ne tik savo reikmėms bet ir fiziniams bei juridiniams asmenims;
- kaupti ir analizuoti duomenų bazę apie keleivių vežimą maršrutuose;
- dalyvauti transporto priemonių atnaujinimo programose;
- tobulinti siuntų gabenimo sistemą: operatyviau gabenti siuntas ir bagažą; bendradarbiauti su kitais vežėjais bei įmonėmis ar įstaigomis, gabenant siuntas;
- sudaryti kuo geresnes ir palankesnes sąlygas teikti autobusų nuomos paslaugas patogiais autobusais įvairioms kelionėms ir išvykoms;
- formuoti konkurencinę bendrovės poziciją keleivių vežėjų rinkoje;
- nagrinėti ir kontroliuoti bendrovės išlaidas ir kaštus;
- dirbti efektyviai, gauti pelną ir pajėgti vykdyti reikalingus pokyčius

- nuosekliai plėsti Bendrovės teikiamų paslaugų kompleksą, lanksčiai ir greitai reaguoti į rinkos pokyčius bei ieškoti kūrybiškų sprendimų plėtojant Bendrovės veiklą.

Vizijos siekimą ir visą savo veiklą Bendrovė grindžia šiomis vertybėmis:

- darbuotojų profesionalumu;
- atsakomybe;
- pozityvumu;
- tarpusavio pagalba.

Bendrovės strateginių tikslų siekiama įgyvendinant veiklas pagal šias strategines kryptis:

- plėsti Bendrovės veiklos sritis;
- užtikrinti kokybiškų paslaugų teikimą klientams;
- formuoti vertybėmis grįstą organizacinę kultūrą;
- didinti veiklos efektyvumą;
- gerinti darbo sąlygas, pasirūpinti, kad darbuotojai darbe jaustųsi komfortiškai ir jaukiai;
- didinti Bendrovės vertę.

Bendrovė nuolat siekia pagrindinio tikslo – užtikrinti pelningą veiklą, bet dėl visuomenei būtinos paslaugos teikimo negali atsisakyti visų nuostolingų maršrutų.

Direktorius

Rimantas Martinavičius

PATVIRTINTA
 UAB Tauragės autobusų parko
 2017-07-07 valdybos nutarimu
 (protokolas Nr. 7-5)

2018 m. veiklos ataskaitos
 priedas

UAB TAURAGĖS AUTOBUSŲ PARKO ORGANIZACINĖS VALDYMO STRUKTŪROS SCHEMA

