

PATVIRTINTA
Tauragės rajono savivaldybės mero
2026 m. d. potvarkiu Nr.



UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ TAURAGĖS AUTOBUSŲ PARKAS

2025 M. VEIKLOS ATASKAITA

Tauragė, 2026



TURINYS

VADOVO ORGANIZACINĖ VEIKLA.....	3
Bendrovės vidaus administravimas	3
Vadovo iniciatyvos, asmeninis tobulėjimas ir bendradarbiavimas	3
Projektinė veikla, numatomi planai ir prognozės.....	3
BENDROVĖS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI.....	4
Bendrovės pristatymas.....	4
Pagrindiniai veiklos rezultatai ir jų pokytis.....	5
Vidaus ir išorės problemos	8
Auditoriaus išvada	9



VADOVO ORGANIZACINĖ VEIKLA

Bendrovės vidaus administravimas

Pagrindinė bendrovės veikla – keleivių vežimas reguliariais miesto, priemiesčio, regiono ir tolimojo susisiekimo nustatytais maršrutais. Bendrovė užsiima ir kita įstatuose numatyta veikla ir užsitikrina papildomas pajamas: autobusų su vairuotoju nuoma specialiaisiais ir užsakomaisiais reisais; siuntų, smulkių siuntų, dokumentų gabenimas kelių transporto priemonėmis; išankstinių autobusų bilietų pardavimas ir keleivių bagažo saugojimas autobusų stotyje; reklaminių plotų nuoma ant autobusų; teritorijos nuoma garažo teritorijoje ir patalpų administraciniame pastate; sunkiasvorių transporto priemonių remonto paslaugos.

Pagrindinės veiklos vykdymui Bendrovė turi reikalingas licencijas ir pažymėjimus.

Bendrovėje yra 6 darbuotojų skyriai: vadovai, administracija, aptarnaujantis personalas, vairuotojai, remonto darbuotojai ir pagalbiniai darbininkai. Darbuotojai atlikdami savo pareigas vadovaujasi pareiginėmis instrukcijomis, bei tiesioginiais bendrovės vadovo ir/arba skyriaus vadovo nurodymais.

Vadovo iniciatyvos, asmeninis tobulėjimas ir bendradarbiavimas

Pagal patvirtintą 2023 – 2026 metų veiklos strategiją, siekiant užtikrinti ilgalaikę ir stabilią bendrovės veiklą, bei teikti kokybiškas keleivių vežimo paslaugas miesto, priemiesčio bei tolimojo susisiekimo maršrutais buvo įgyvendinamos šios iniciatyvos:

- Reaguota į keleivių nusiskundimus/padėkas;
- Nuolatinis keleivių (realių ir potencialių) sąmoningumo didinimas per nuolatinį informavimą apie pokyčius;
- Bendrovės informacijos viešinimas socialiniuose tinkluose;
- Bendrovė daug dėmesio skyrė autobusų parko riedmenų gerinimui, naujinimui ir modernizavimui.

Projektinė veikla, numatomi planai ir prognozės

2026 m. bus tęsiami projektai, svarbūs keleivių vežėjams paslaugų plėtrai, paslaugų procesų automatizavimui ir darbų optimizavimui, infrastruktūros pritaikymui klientų poreikiams ir patogumui.

Atsižvelgiant į aukščiau pateiktą informaciją, Bendrovė teiks **prioritetus**:

1. Paslaugų kokybės gerinimui:



- toliau atnaujinti transporto priemonių parką – planuojami 3 nauji autobusų įsigijimai tarpmieščio kryptimis.
 - maršrutų tinklo ir tvarkaraščių optimizavimui, siekiant padidinti paslaugos patrauklumą, geriau išnaudoti turimą transporto priemonių parką
 - keleivių sąmoningumo didinimui keliaujant viešuoju transportu pasitelkiant turimas reklamos priemones
 - viešojo transporto viduje ir išorėje
2. **Darbuotojų darbo sąlygų gerinimui:**
- darbuotojų kvalifikacijos kėlimui
 - vairuotojų darbo sąlygų - darbo/poilsio režimas
3. **Bendrovės infrastruktūros ir sistemų atnaujinimui:**
- remonto bazės priešgaisrinės sistemos atnaujinimas
 - remonto bazės teritorijos gerinimo darbai
 - Tauragės AS greito ir lėto įkrovimo stotelių diegimas
 - Tauragės AS aplinkos žalinimo darbai
 - Tauragės AS išorės ir vidaus apdailos darbai
4. **Bendrovės paslaugų viešinimas, reklamos.**
5. **Komunikacija ir bendradarbiavimas su kitais autobusų parkais, LKVA ir SKIA asociacijomis, LTSA.**
6. **Alternatyviųjų degalų įstatymo (ADI) nuostatų įgyvendinimui konkursinės/nekursinės finansavimo priemonės naujų transporto priemonių įsigijimui pagal keliamus reikalavimus.**

BENDROVĖS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI

Bendrovės pristatymas

Visos akcijos priklauso vienam akcininkui – Tauragės rajono savivaldybei.

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 495 621 eurai 44 centai, kurį sudaro 17 114 vnt. paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominali vertė – 28,96 euro. Visos Bendrovės akcijos yra apmokėtos. Pati Bendrovė neturi įsigijusi nuosavų akcijų. 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė dukterinių ir asocijuotųjų įmonių ir pagal jungtinės veiklos (partnerystės) sutartį kontroliuojamų įmonių neturėjo. Taip pat neturėjo ir neturi savarankiškų filialų ir atstovybių.

Bendrovės vadovas Rimantas Martinavičius, kaip vienasmenis valdymo organas, laikinai ėjo direktoriaus pareigas nuo 2022 m. liepos 1 d. iki 2025 m. liepos 31 d. Nuo 2025 m. lapkričio 17 d. direktoriaus pareigas pradėjo eiti Donvina Arlauskienė.

Bendrovėje valdyba nesudaroma.

Visi su Bendrovės veikla susiję klausimai, numatytų strategijų, veiklos užduočių aptarimai vyksta Tauragės administracijos direktorės nustatyta tvarka, dalyvaujant abiem šalims.

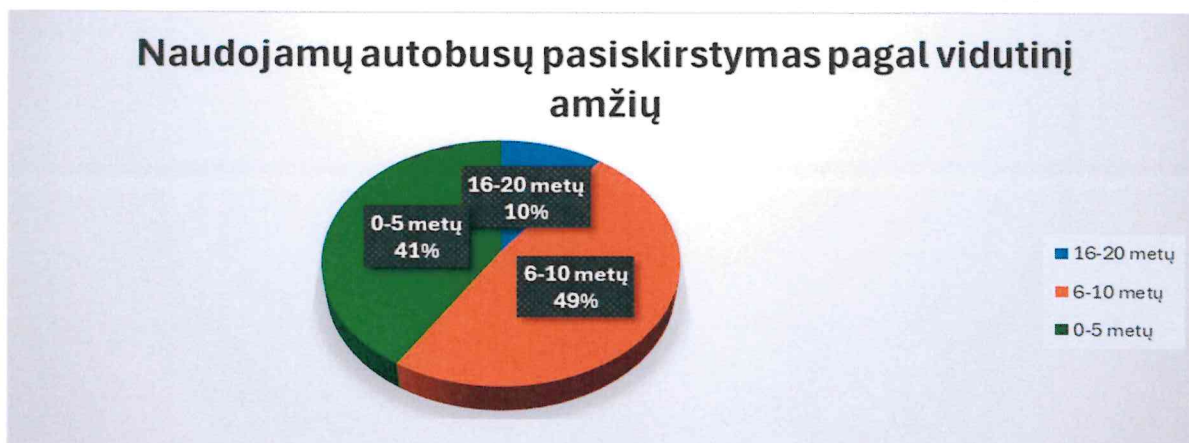
UAB Tauragės autobusų parko personalą 2025 m. gruodžio 31 dienai sudarė 71 darbuotojas, didžiausią jų dalį sudarė autobusų vairuotojai – konduktoriai 70,42 proc.

Per 2025 metus į darbą priimti 12 darbuotojai, o atleisti – 9. Dauguma atleistų darbuotojų atleisti darbuotojo iniciatyva, be svarbių priežasčių, kiti darbuotojai dėl pensinio amžiaus suejimo ir pasibaigus terminuotai darbo sutarčiai. 2025 metų vidutinis darbuotojų darbo užmokestis – 2 484 Eur. Vairuotojų vidutinis darbo užmokestis 2025 metais – 1681 Eur. Bendrovės darbuotojų amžiaus vidurkis – 56,7 metai.

Pagrindiniai veiklos rezultatai ir jų pokytis

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovė eksploatavo 51 autobusą (t.sk. 16 elektrinių), kurių eksploatavimo metų vidurkis 6,59 metai (nuo 2006 m. iki 2025 m. gamybos), iš jų: 31 autobusas skirtas miesto, priemiesčio ir regiono maršrutams, 8 – tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutams, pagal paslaugų teikimo sutartis su Tauragės miesto mokyklomis eksploatuoja 12 mokyklinių autobusų: 3 vnt. – VW Crafter Altas, 6 vnt. – IVECO, 3 vnt. – Mercedes-Benz Sprinter Altas.

1 diagrama. Autobusų pasiskirstymas pagal eksploatavimo trukmę nuo pagaminimo datos



Per 2025 m. Bendrovė Tauragės mieste ir rajone aptarnavo 8 miesto, bei 36 priemiesčio maršrutus. Bendra visų vietinio (miesto ir priemiesčio) bei regioninio reguliaraus susisiekimo atliktų maršrutų rida sudarė 1 025,63 tūkst. km, t. y. 2025 m. lyginant su 2024 m. rida sumažėjo 2,26 proc. Iš viso vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais vežta 592,24 tūkst. keleivių, 2025 m. lyginant su 2024 m. keleivių skaičius sumažėjo 3,72 proc. Rida sumažėjo dėl reisų sk., sumažinimo dėl mažo keleivių srauto.



Bendra elektrinių autobusų rida per 2025 m. sudarė 648 101 tūkst. km. Įvertinus sunaudojamą energiją tarp elektrinių ir dyzelinių autobusų bei nuvažiuoto minėto atstumo, gauname 178 tonų CO₂ sutaupymą, kuris prilygsta vidutinio lietuviško namų ūkio metinėms emisijoms, kurį sukuria apie 700 suaugusių medžių per metus.

1 lentelė. Vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais analizė

	2025 m.	2024 m.	Pokytis, proc.
Metinė rida, tūkst. km	1025,63	1049,38	-2,26
miesto maršrutais	303,22	324,88	-6,67
iš jų žalieji kilometrai:	278,19	292,14	-4,78
regioniniais maršrutais	227,93	225,60	1,03
iš jų žalieji kilometrai:	129,22	134,91	-4,22
priemiesčio maršrutais	494,48	498,90	-0,89
iš jų žalieji kilometrai:	227,73	231,66	-1,70
Reisų sk.	76 360	81 618	-6,44
miesto maršrutais	49 494	52 956	-6,54
regioniniais maršrutais	6 602	6 574	0,43
priemiesčio maršrutais	20 264	20 734	-2,27
Pervežta keleivių, tūkst.	592,24	615,14	-3,72
miesto maršrutais	356,46	368,16	-3,18
regioniniais maršrutais	60,66	64,23	-5,55
priemiesčio maršrutais	175,11	182,75	-4,18
Pajamos, tūkst. Eur	529,98	574,76	-7,79
pajamos iš pervežimų mieste, tūkst. Eur	315,38	344,11	-8,35
pajamos iš pervežimų regione, tūkst. Eur	57,39	61,07	-6,02
pajamos iš pervežimų priemiestyje, tūkst. Eur	157,21	169,58	-7,29
Kompensacija, tūkst. Eur	873,53	956,20	-8,65
Pajamos ir kompensacijos iš viso, tūkst. Eur	1403,51	1530,96	-8,32
Sąnaudos iš viso, tūkst. Eur	1530,01	1496,58	2,23
miesto pervežimų sąnaudos, tūkst. Eur	541,00	536,62	0,82
regioninių pervežimų sąnaudos, tūkst. Eur	261,14	254,30	2,69
priemiesčio pervežimų sąnaudos, tūkst. Eur	727,87	705,65	3,15
Pajamos iš pervežimų vietinio susisiekimo maršrutuose, Eur/1 km	0,5167	0,5477	-
Kompensacija, Eur/1 km	0,8517	0,9112	-
Sąnaudos reguliariuose maršrutuose, Eur/1 km	1,4918	1,4262	-



Tolimojo susisiekimo kryptys bei tvarkaraščiai, jų pakeitimai, atnaujinimai, nutraukimai yra derinami su Lietuvos transporto saugos administracija. Per 2025 m. Bendrovė aptarnavo 3 tolimojo reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutus – Klaipėdos, Šiaulių, Palangos kryptys.

Bendra tolimojo reguliaraus susisiekimo atliktų maršrutų rida sudarė 435,26 tūkst. km, 2025 m. lyginant su 2024 m. rida sumažėjo 0,18 proc., pervežtų keleivių skaičius sumažėjo 3,23 proc.

2025 metais išsiųstų siuntų kiekis įvairius Lietuvos miestus 13933 (2024 m. – 13726 siuntų). Iš kitų miestų autobusų stočių gautos 14588 vnt. siuntos (2024 m. – 14 525 siuntos).

Per 2025 metus išsiųstų ir gautų siuntų skaičius didėjo nežymiai.

Bendrovės 2025 metų rezultatui įtakos turėjo:

1. 2025 m. liepos 11 d. Bendrovė pasirašė sutartį su Tauragės rajono savivaldybės administracija Nr. 51S-697 „Keleivių vežimo vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais Tauragės rajone paslaugos“, šioje sutartyje sulygtas atlygis mažesnis nei buvo iki šios sutarties pasirašymo, taip pat rida mažėjo apie 3,8 proc. Tai neigiamai įtakoją Bendrovės finansinį rezultatą.

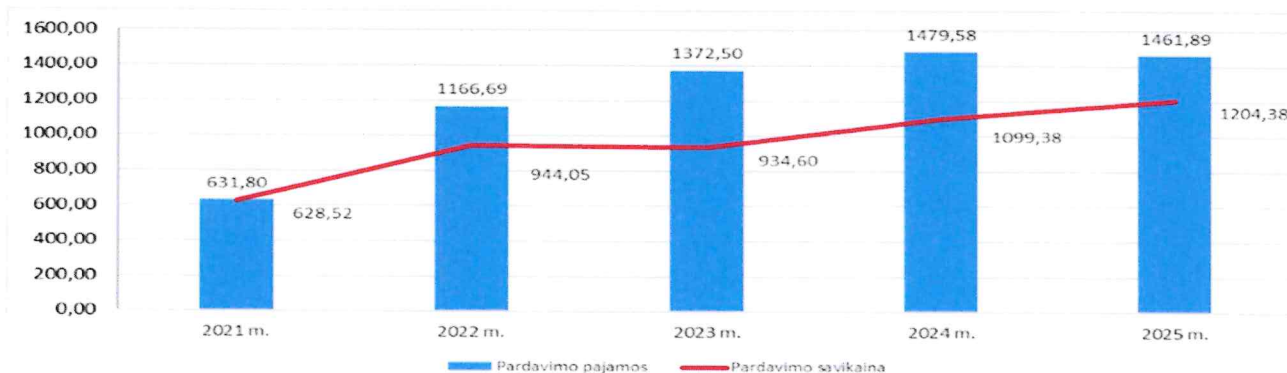
2. 2025 m. Bendrovės autobusas pateko į autoįvykį, kurio metu buvo apgadintas nepataisomai, todėl Bendrovė gavo iš draudimo 58,8 tūkst. Eur. dydžio išmoką, iš kurių 35,7 tūkst. Eur. neapmokestinamosios pajamos.

3. 2025 m. Bendrovės darbo užmokesčio fondas didėjo 11,13 proc., kitos sąnaudos įskaitant kuro (dyzelino, elektros) kainas, autobusų remonto, atsargines dalis ir t.t. didėjo 15,89 proc. dėl ko Bendrovės grynasis pelnas buvo mažesnis nei 2024 m.

2025 metais UAB Tauragės autobusų parkas pardavimo pajamos sudarė 1 461 889 Eur, t. y. 1,20 proc. mažėjo lyginant su 2024 metais.

Pardavimo savikaina 2025 metais sudarė 1 204 382 Eur, lyginant su 2024 m. ji padidėjo 9,55 proc. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos sudaro 43,07 proc. visų pardavimo savikainos sąnaudų. 2020-2023 metais įsigytų elektrinių autobusų 84,95 proc. nusidėvėjimo sąnaudos per 2025 metus buvo sumažintos dėl pasirašytos projekto įgyvendinimo kompensavimo tvarkos.

3 diagrama. Pardavimo pajamų ir savikainos dinamika 2021-2025 m., tūkst. Eur





Bendrasis mokumo rodiklis

Rodiklis	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Trumpalaikis turtas	476884	387060	569180	265897
Trumpalaikiai įsipareigojimai	456913	423913	711860	533444
Koeficientas	1,04	0,91	0,80	0,50

Koeficientas parodo koku laipsniu TT padengia TĮ. Tenkinamas rodiklis 1,2-2,0.

Pelningumo rodikliai

Rodiklis	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Grynasis pelningumas (GP/pajamos)	1,6%	3,4%	12,8%	1,1%
EPS (PG/akcijų sk.)	1,34	2,93	10,26	0,77
ROE (GP/NK)	5,5%	13%	51%	7,9%

ROE < 10% silpnas rodiklis; EPS rodo įmonės vertę

Turto šaltinių sudėtis, struktūra ir dinamika

Turto šaltinių grupės	2025 12 31		2024 12 31	
	Suma, Eur	Struktūra, proc.	Suma, Eur	Struktūra, proc.
Nuosavas kapitalas	415159	14,1%	392186	10,2%
Dotacijos	1940929	66,1%	2804480	73,1%
Mokėtinos skolos	580866	19,8%	638437	16,6%
Visi šaltiniai	2936954	100	3835103	100

Analizė rodo koku kapitalo pagrindu dirba įmonė -nuosavo ar skolinto. Geras požymis -nuosavo kapitalo didėja.

Vidaus ir išorės problemos

Pagrindinės rizikos rūšys ir neapibrėžtumai:

- nuolat besikeičiantys teisės aktai, reglamentuojantys keleivių vežimą;
- visi tiesiogiai ir netiesiogiai su nekonkurencingu rinkoje darbo užmokesčiu susiję veiksniai ir pasekmės lemiantys darbuotojų praradimą;
- vidinė gyventojų migracijos įtaka;
- demografiniai pokyčiai;
- didėjantis lengvųjų automobilių skaičius;
- pasenusi remonto bazės infrastruktūra neleidžia įrengti patogių ir šiuolaikiškų darbo vietų darbuotojams ir labiau išplėsti teikiamų remonto paslaugų;



- nėra pakankamai lėšų aukštos turistinės klasės autobusams įsigyti siekiant vykdyti tarptautinius maršrutus;
- senstantis naudojamų autobusų vidutinis amžius;
- infrastruktūros trūkumas autobusų maršrutų tinklo plėtrai;
- finansavimo galimybių apribojimas įmonėms (kaip ILTE), kurių akcininkas savivaldybė.

Auditoriaus išvada

Už ataskaitinius 2025 metus UAB „Optimus auditus“ atliko Bendrovės finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2025 m. gruodžio 31 d. balansas ir tą dieną pasibaigusių metų pelno (nuostolių) ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčio ataskaita, aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą. Audito metu nustatyta, kad visos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais parodo tikrą ir teisingą vaizdą apie Bendrovės 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus pagal Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus.

UAB Tauragės autobusų parkas siekia tapti pirmu pasirinkimu, užtikrinant patogias, saugias, tvarias vežimo paslaugas, kuriuo pasitiki Tauragės gyventojai ir svečiai.

Direktorė

Donvina Arlauskienė