



UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS TAURAGĖS AUTOBUSŲ PARKO

METINIS PRANEŠIMAS

2015 M.

Tauragė, 2016

TURINYS

1. ĮVADAS.....	3
2. BENDRIEJI VEIKLOS RODIKLIAI.....	3
3. PAGRINDINIAI DUOMENYS APIE BENDROVĘ.....	3
4. PAGRINDINĖS VEIKLOS POBŪDIS.....	4
5. BENDROVĖS FILOSOFINIAI AKCENTAI (VIZIJA, MISIJA)	4
6. VERTYBĖS.....	5
7. TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	5
8. BENDROVĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS.....	6-7
9. PERSONALAS.....	8
10. DARBUOTOJŲ SKAIČIUS IR KAITA.....	9
11. SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ.....	10
12. FINANSINĖS VEIKLOS RODIKLIAI.....	11-13
13. TURTAS.....	13-14
14. MOKESČIAI.....	14
15. KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKOS ANALIZĖ.....	14-16
16. PASLAUGOS.....	16
17. TARIFAI.....	17-18
18. KELEIVIŲ TRANSPORTO KONTROLĖ.....	18
19. TECHNINĖ BAZĖ.....	18-19
20. BENDROVĖS PERSPEKTYVOS IR VEIKLOS GERINIMO KRYPTYS.....	19-20

IVADAS

Keleivių vežimai yra labai svarbi kiekvienos šalies ūkio šaka, užtikrinanti tiek respublikos, tiek jos regionų, miestų ar gyvenviečių funkcionavimą, taip pat ir tarptautinius gyventojų ryšius.

Keleiviniam transportui tenka svarbus vaidmuo kuriant materialines vertybes, racionaliai išdėstant respublikos teritorijoje gamybines jėgas, įsisavinant gamtos turtus, tenkinant gyventojų susisiekimo poreikius, stiprinant gamybą. Keleivinis transportas būtinas atliekant vežimus tarp įmonių, rajonų, šalių.

Kelių Transporto Kodeksas kelių transportą apibrėžia kaip sudėtinę Lietuvos Respublikos ūkio ir socialinės infrastruktūros dalį, susijusią su keleivių ir krovinių vežimą keliais.

UAB Tauragės autobusų parkas atlieka šias funkcijas:

1. Socialinė funkcija – atsižvelgiant į menkas gyventojų pajamas, neleidžiančias daliai vartotojų rinktis kelionių nuosavu automobiliu, UAB Tauragės autobusų parkas išlieka pagrindine didelės gyventojų dalies judėjimo mieste ir priemiestyje priemone.

2. Susisiekimo funkcija – garantuoja vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo ūkinės sistemos funkcionavimą bei užtikrina rajono plėtrą.

3. Patikimumo funkcija.

4. Ekologinė funkcija.

BENDRIEJI VEIKLOS RODIKLIAI

UAB Tauragės autobusų parko metinis pranešimas parengtas už laikotarpį nuo 2015 m. sausio 1 d. iki 2015 m. gruodžio 31 d. imtinai.

Pagrindiniai duomenys apie bendrovę

Bendrovės pavadinimas	UAB Tauragės autobusų parkas
Buveinės adresas	Pramonės g. 30, 72363 Tauragė
Teisinė-organizacinė forma	Juridinis asmuo, uždaroji akcinė bendrovė
Registracija įmonių registre:	
Įregistravimo data	1992 m. kovo 27 d.
Registro tvarkytojas	Valstybės įmonė Registrų centras
Pažymėjimą išdavė	Valstybės įmonė Registrų centro Tauragės filialas
Įmonės kodas	179286788
Telefonai:	(8 446) 61 454; mob. 8 698 84 624
Elektroninio pašto adresas	rimantas@tauragesautobusai.lt
Interneto pašto adresas	http://tauragesautobusai.lt

Pagrindinės veiklos pobūdis

Keleivinis transportas – specifinė verslo sritis. Tai socialinė paslauga gyventojams, užtikrinanti mobilumą žmonėms, neturintiems galimybės kitaip keliauti.

Pagrindinė bendrovės veiklos sritys:

- keleivių vežimas autobusais vietinio (miesto ir priemiesčio) bei tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų;

- užsakomaisiais reisais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos ir pan., bei specialiais reisais, kai vežamos specialios keleivių grupės (moksleivių – į mokyklas ir iš jų ir pan.).

Visa aukščiau išvardinta veikla priskiriama bendrovės pagrindinei veiklai, iš šios veiklos bendrovė uždirba didžiausią pajamų dalį.

Be pagrindinės veiklos bendrovė užsiima šiomis veiklomis: autobusų nuoma, stovėjimo aikštelės nuoma, remonto darbai, siuntų gabenimas autobusais, bilietų pardavimas, bagažo saugojimo paslauga. Taip pat išnaudojamas reklamos plotas autobusų išorėje ir viduje.

BENDROVĖS FILOSOFINIAI AKCENTAI

Vizija

- Atnaujinti autobusų parką ir sudaryti sąlygas darbuotojams profesionaliai eiti savo pareigas bei kokybiškai aptarnauti klientus. Įsigyti naujas transporto priemones.

- Eksploatuoti geltonuosius/mokyklinius autobusus bei juos prižiūrėti.

- Įdiegti bilietų pardavimo sistemą „B-Linija“.

- Sudaryti galimybę keleiviams autobuso bilietus įsigyti banko mokėjimo kortele autobusų stotyje ir autobusuose.

- Nuosekliai plėsti bendrovės teikiamų paslaugų kompleksą, lanksčiai ir greitai reaguoti į rinkos pokyčius bei ieškoti kūrybiškų sprendimų plėtojant bendrovės veiklą.

- Būti modernia keleivių vežimo paslaugų tiekimo bendrove, visaverte Lietuvos keleivių vežimo ūkio dalimi.

Misija

- Aprūpinti Tauragės rajono gyventojus viešojo transporto paslaugomis.

- Atsakingai ir profesionaliai atstovauti visuomenės interesams keleivių vežime autobusais atliekant šią paslaugą. Atsižvelgiant į klientų poreikius ir lūkesčius, nuolat tobulinti teikiamų paslaugų kokybę.

- Kurti ir vykdyti efektyvią keleivių aptarnavimo politiką, siekiant užtikrinti bendrovės stabilumą ir ekonomikos plėtrą.

- Siekti aukštos aptarnavimo kokybės už tinkamą kainą.

- Tobulinti darbo sąlygas bendrovės darbuotojams ir užtikrinti sėkmingą bendrovės plėtrą, kelti kvalifikaciją, juos motyvuoti.

- Nuolat didinti bendrovės vertę.

Vertybės

- Atsakingumas – vadovaujamės atsakingu požiūriu į darbą.

- Veiklumas – savo klientams, užsakovams suteikiame pačias palankiausias važiavimo sąlygas, lanksčias kainas.

- Bendradarbiavimas ir bendravimas – su klientais esame pagarbūs ir geranoriški.

- Atvirumas – esame atviri naujovėms ir pokyčiams.

Tikslai ir uždaviniai

- Dalyvauti transporto priemonių atnaujinimo programose.

- Tęsti bei tobulinti įdiegtas ir diegti naujas sistemas: bilietų pardavimo „B-Linija“, kuro apskaitos, tvarkaraščių, keleivių informavimo sistemas.

- Eksploatuoti geltonuosius/mokyklinius autobusus bei juos prižiūrėti.

- Teikti remonto paslaugas ne tik savo reikmėms, bet ir fiziniams bei juridiniams asmenims.

- Mažinti išlaidas.

- Atnaujinti transporto riedmenis.

- Rengti investicinius projektus ir administravimą.

- Motyvuoti darbuotojus.

- Diegti ekologiškai švarias technologijas viešajame transporte.

- Siekti pelningos bendrovės vykdomos veiklos.

- Sudaryti galimybę keleiviams autobuso stotyje bei autobusuose už bilietus atsiskaityti banko mokėjimo kortele.

- Kaupti ir analizuoti duomenis apie keleivių vežimą.

- Užtikrinti bendrovės turto efektyvų panaudojimą.

UAB Tauragės autobusų parkas vidinėje ir išorės politikoje stengiasi vadovautis šiais socialinės atsakomybės principais: pagarba žmogaus teisėms, ekologinių principų paisymas, pilietinės visuomenės ugdyimas. Bendrovė ir jos darbuotojai ne tik patys to siekia, bet ir stengiasi auklėti savo vartotoją, skatinti jo pilietiškumą bei sąmoningumą.

BENDROVĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS

Uždarosios akcinės bendrovės Tauragės autobusų parko struktūra atitinka bendrovės dydį ir veiklos pobūdį. Bendrovėje yra šie struktūriniai padaliniai: autobusų stotis ir remonto dirbtuvės. Organizacinė struktūra užtikrina informacijos srauto tėkmę bendrovėje, nes kiekvieno padalinio ir skyriaus darbuotojams informacija perduodama per padalinio ar skyriaus vadovą. Atsižvelgiant į veiklos pobūdį, struktūra ir valdymas yra tinkamai decentralizuoti. Bendrovėje atskaitingumo sistema yra aiškiai ir tinkamai apibrėžta: kiekvieno padalinio ar skyriaus darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiam vadovui, o pastarieji – vadovams.

UAB Tauragės autobusų parko įstatinį kapitalą sudaro 661 069,92 Eur, kuris suskirstytas į 22 827 paprastąsias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 28,96 Eur.

Akcijos priklauso Tauragės rajono savivaldybei, dėl to Tauragės rajono savivaldybės tarybos ar akcijų valdytojo sprendimai prilyginami visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.

Bendrovės akcininkė – Tauragės rajono savivaldybė – tiesiogiai dalyvauja bendrovės valdyme į valdybą deleguodama savo atstovus.

Tauragės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2015 m. liepos 29 d. įsakymu Nr. 5-748 „Dėl UAB Tauragės autobusų parko valdybos narių atšaukimo ir skyrimo“ buvo sudaryta nauja valdyba, susidedanti iš penkių narių.

VALDYBA

Giedrė Stulginskienė
AB Šiaulių banko Tauragės skyriaus viršininkė (valdybos pirmininkė)

Nedas Budginas
AB „Vilkyškių pieninė“ personalo vadovas

Elena Jurgilienė
Tauragės rajono savivaldybės Bendrojo skyriaus vyriausioji specialistė

Marijana Juškienė
AB „Vilkyškių pieninė“ auditorė

Tadas Pauparis
Tauragės rajono savivaldybės Geodezijos ir GIS skyriaus vedėjas

VALDYMAS

Rimantas Martinavičius
UAB Tauragės autobusų parko direktorius

Vytautas Nieva
UAB Tauragės autobusų parko technikos vadovas

Janina Lėkienė
UAB Tauragės autobusų parko vyriausioji buhalterė

2015 m. įvyko 4 valdybos posėdžiai. Jų metu buvo sprendžiami bendrovei aktualūs klausimai: dėl bendrovės riedmenų atnaujinimo; maršrutų tinklo optimizavimo; dėl Darnaus judumo programos; dėl tarifų dydžių vietinio (miesto) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais nustatymo; dėl keleivių vežimo vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais ir viešųjų paslaugų teikimo sutarties su rentabilumu; dėl geltonųjų (mokyklinių) autobusų ekonominio panaudojimo.

Valdybos darbo tvarką nustato jo priimtas valdybos darbo reglamentas.

Uždaroji akcinė bendrovė Tauragės autobusų parkas veikia pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą, kitus Lietuvoje galiojančius norminius aktus ir bendrovės įstatus.

Bendrovė yra Nacionalinės vežėjų asociacijos „Linava“ tikrasis narys ir dalyvauja jos veikloje. Bendrovės direktorius Rimantas Martinavičius yra asociacijos „Linava“ prezidiumo narys, viceprezidentas, keleivinio transporto tarybos pirmininkas.

Per 2015 metus bendrovės direktorius veiklos klausimais išleido 32 įsakymus, personalo klausimais – 110 įsakymų; atostogų klausimais – 139; komandiruočių klausimais – 79. Parengta 665 raštai; gautų raštų – 127. Pasirašytos 111 bendradarbiavimo sutarčių.

Įvyko 24 administracijos pasitarimai, kurių metu priimti 45 nutarimai.

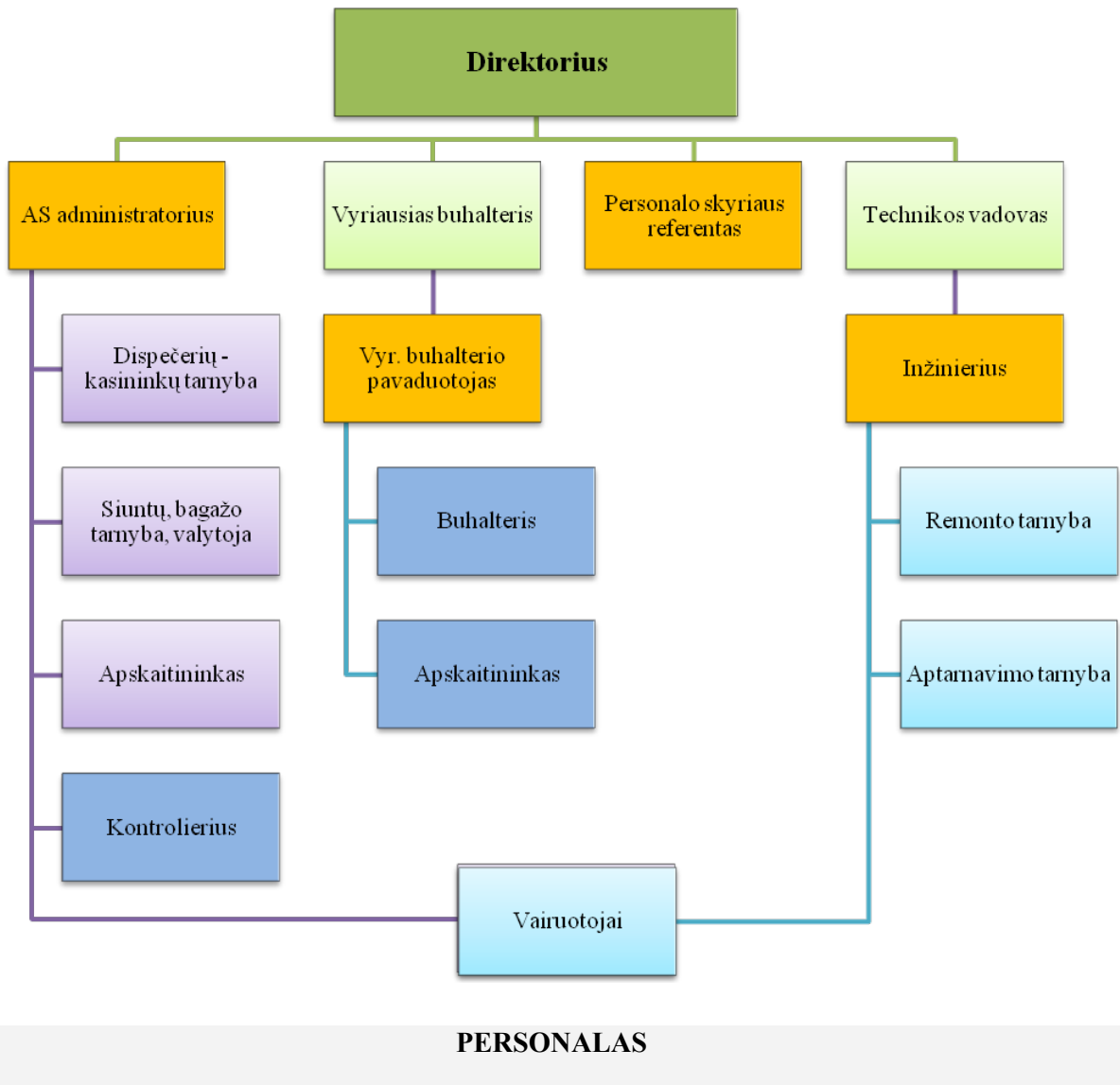
Bendrovė vykdo prekių, darbų pirkimus laikantis patvirtintos pirkimų tvarkos įmonėje.

Bendrovėje nuo 1997 m. veikia darbuotojų profesinė sąjunga. 2012 metais yra pasirašyta nauja kolektyvinė sutartis tarp darbdavio ir bendrovės darbuotojų kolektyvo, apibrėžiant darbo, darbo apmokėjimo ir kitas socialines bei ekonomines sąlygas.

Kolektyvinė sutartis nuo jos pasirašymo taikoma visiems bendrovės darbuotojams.

Bendrovės profesinei sąjungai vadovauja pirmininkas Aleksandras Mangirdas, kuris aktyviai dalyvauja bendrovės visuomeninėje veikloje, bendradarbiauja su administracija visais svarbiais ir aktualiais bendrovei klausimais. Profesinė sąjunga jungia 36 narius, kas sudaro 53,7 proc. visų darbuotojų.

UAB Tauragės autobusų parko organizacinė valdymo struktūra



Vienas iš svarbiausių bendrovės valdymo efektyvumą lemiančių veiksnių – žmogiškųjų išteklių, personalo valdymas. Personalo valdymas leidžia išspręsti svarbią praktinę problemą – pasiekti bendrovės ir jos narių asmeninių tikslų atitikimą, tapti veiksmingu įrankiu, koordinuojančiu personalo veiksmus, siekiant bendrų tikslų.

Svarbiausia personalo valdymo funkcija – darbuotojų motyvavimas ir lojalumo didinimas. Tikslas – formuoti personalo politiką, įtraukti darbuotojus į strateginę veiklos uždavinių įgyvendinimą, užtikrinti efektyvų vadovų ir pavaldinių bendradarbiavimą, siekiant organizacijos tikslų.

Bendrovės ūkinę veiklą finansiniais metais organizavo ir vykdė bendrovės vadovas – direktorius. Bendrovės valdymo personalą, be direktoriaus, t. y. administraciją sudarė: technikos

vadovas (pavaduojantis direktorių), vyriausiasis buhalteris, vyr. buhalterio pavaduotojas, buhalteris, administratorius, personalo sk. referentas ir kontrolierius.

Darbuotojų skaičius ir kaita

Per 2015 m. didelių pokyčių personalo skyriuje nebuvo. 2015 m. gruodžio 31 d. duomenimis bendrovėje dirbo 67 darbuotojai, iš jų:

- vadovai – 3;
- administracijos darbuotojai – 6;
- aptarnaujantis personalas – 9;
- autobusų vairuotojai – 33;
- remonto darbininkai – 10;
- pagalbiniai darbininkai – 6.

1 lentelė. Darbuotojų pareigybės ir skaičius

Vadovai		Administracijos darbuotojai		Aptarnaujantis personalas		Remonto darbininkai		Pagalbiniai darbininkai		Autobusų vairuotojai-konduktoriai	
3		6		9		10		6		33	
Pareigybė	Sk.	Pareigybė	Sk.	Pareigybė	Sk.	Pareigybė	Sk.	Pareigybė	Sk.	Pareigybė	Sk.
Direktorius	1	Administratorius	1	Dispečeris-kasininkas	2	Transp. priem. remonto šaltkalvis	5	Kasininkas	2	Autobuso vairuotojas-konduktorius	33
Technikos vadovas	1	Inžinierius	1	Sandėlininkas	1	Variklių remonto šaltkalvis	1	Valytojai	3		
Vyriausiasis buhalteris	1	Personalo sk. referentas	1	Vairuotojas-tiekėjas	1	Autoelektrikas	2	Siuvėjas-skalbėjas	1		
		Vyriaus. buh. pavaduotojas	1	Budintysis apsaugos darbuotojas	4	Kompiut. tinklo ir autom. elektr. prietaisų specialistas	1				
		Buhalteris	1								
		Kontrolierius	1	Apskaitininkas	1	Elektrikas	1				
Iš viso 67 darbuotojai											

Vairuotojai bendrovėje sudarė 49,3 proc. visų darbuotojų. Bendrovėje dirbo 16 moterų, kas sudarė 23,9 proc. visų darbuotojų.

Bendrovės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis per pastaruosius metus kito taip: 635 Eur – 2014 m.; 689 Eur – 2015 m., t. y. per vienerius metus padidėjo 8,5 proc. (Lietuvos vidurkis keleivius vežančiose įmonėse 2015 m. buvo 764 Eur). Vidutinis bendrovės autobusų vairuotojų atlyginimas buvo 665 Eur (bendras Lietuvos vidurkis keleivius vežančiose įmonėse 781 Eur, t.y. 17,4 proc. didesnis nei mūsų bendrovėje).

Per 2015-uosius metus priimti į darbą 4 darbuotojai (2014 m. – 7), iš jų 1 darbuotojas priimtas laikiniems darbams atlikti. Atleisti 4 darbuotojai (2014 m. – 5 darbuotojai).

Vidutinis darbuotojų amžius – 51-eri metai, iki trisdešimties metų yra vienas darbuotojas. Šiuo metu bendrovėje dirba du pensinio amžiaus vairuotojai. Nors 2015 metais vairuotojų trūkumo nebuvo, tačiau atsiradus pokyčių vežėjų rinkoje yra grėsmė, kad kvalifikuotų vairuotojų pasiūla mažės. Pagrindinė priemonė leidžianti neprarasti kvalifikuotų ir gabių vairuotojų konkuruojant su Lietuvos ir tarptautinių krovinių vežimų įmonėmis, yra atlyginimų dydis. Į bendrovės kolektyvą neskuba įsilieti jauni vairuotojai, dėl ko ateityje gali kilti problemų, nes jau šiuo metu autobusų vairuotojų amžiaus vidurkis 50 metų.

Vairuotojai, vežantys keleivius, pagal 2003 m. liepos 15 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą 2003/99 EB, nustatyta tvarka privalo įgyti pradinę profesinę kvalifikaciją, o turintys – vykdyti kvalifikacijos periodinį tobulinimą. Nuo 2013 m. rugsėjo 10 d. kiekvieno vairuotojo pažymėjime privalo būti kodas (95) ir data, liudijanti kvalifikacijos galiojimo laiką. Tuo tikslu kartu su Tauragės darbo birža buvo organizuotas mokymas bendrovėje dirbantiems vairuotojams, kur vairuotojai įsigijo reikiamą kvalifikaciją.

Laikinas darbuotojų nedarbingumas: 2015 m. sirgo 24 darbuotojai (576 kalendorines dienas), (2014 metais – 12 darbuotojų (560 kalendorinių dienų)).

UAB Tauragės autobusų parkas – galias tradicijas turinti bendrovė, kurios darbuotojai yra vertinami tiek vadovų, tiek klientų. Mainais darbuotojai atsilygina savo lojalumu bendrovei.

Bendrovės darbuotojai nuolatos dalyvauja mokymo ir kvalifikacijos kėlimo programose, seminaruose, taip pat yra skatinami savarankiškai tobulėti.

Tarptautinė kelių transporto sąjunga (IRU) kasmet apdovanoja geriausius autobusų ir krovinių automobilių vairuotojus. Duomenis apie savo darbuotojus IRU pateikia transporto įmonių vadovai. Tarp geriausiųjų 2015 m. šalies vairuotojų bendrovės ilgamečiai darbuotojai Artūras Karmazinas, Zenonas Ozgirdas ir Rimutis Šaltenis buvo apdovanoti garbės diplomais ir medaliais.

Socialinė atsakomybė klientams

Bendrovės darbas su klientais pagrįstas pagarbos klientui, jo poreikių supratimo, profesionalių, tinkamų pasiūlymų bei operatyvių sprendimų teikimo principais. Atliekama klientų srautų analizė, vykdomi klientų nuomonės tyrimai-apklausa. Klientai gali palikti savo nuomonę apsilankę bendrovės tinklalapyje <http://tauragesautobusai.lt>.

Socialinė atsakomybė darbuotojams

Savo atsakinga veikla bendrovė laikosi darbų saugos principų, stengiasi užtikrinti darbuotojams saugias darbo sąlygas. Bendrovės rūpesčiu darbuotojams periodiškai tikrinama

sveikata, aprūpinami asmeninėmis apsaugos priemonėmis. Bendrovė didžiuojasi ir vertina savo ilgamečius darbuotojus.

FINANSINĖS VEIKLOS RODIKLIAI

2015 metų bendrovės veiklos rezultatas yra nuostolingas – 7,9 tūkst. Eur (2014 m. – 21,1 tūkst. Eur).

Bendros pajamos per ataskaitinį laikotarpį sudarė 1 030,5 tūkst. Eur. (2014 m. – 1 095,2 tūkst. Eur). Bendrosios pajamos, palyginti su 2014 metais, sumažėjo 5,9 procento, tai sudarė 64,7 tūkst. Eur.

Maršrutų pajamos tokios:

- tolimojo susisiekimo maršrutų pajamos (su važiavimo lengvatas turinčiais keleiviais) per 2015 m. – 595,6 tūkst. Eur (2014 m. – 630,1 tūkst. Eur). Palyginti su 2014-aisiais metais, jos sumažėjo 5,5 proc., tai sudarė 34,5 tūkst. Eur;

- vietinio (miesto) susisiekimo maršrutų, kartu su lengvatiniiais keleiviais, pajamos per 2015 m. – 51,3 tūkst. Eur (2014 m. – 55,0 tūkst. Eur). Palyginti su 2014-aisiais metais, jos sumažėjo 6,7 proc., tai sudarė 3,7 tūkst. Eur;

- vietinio (priemiesčio) susisiekimo maršrutų (kartu su važiavimo lengvatas turinčiais keleiviais), pajamos per 2015 m. – 284,2 tūkst. Eur (2014 m. – 295,1 tūkst. Eur). Palyginti su 2014-aisiais metais, jos sumažėjo 3,7 proc., tai sudarė 10,9 tūkst. Eur;

- mokinių vežimas 2015 m. visais maršrutais sudarė 271,3 tūkst. Eur; (2014 m. – 268,1 tūkst. Eur).

- 2015 metais užsakomaisiais maršrutais gauta 44,6 tūkst. Eur. (2014 m. – 60,0 tūkst. Eur). Palyginti su 2014-aisiais metais, jos sumažėjo 25,7 proc., tai sudarė 15,4 tūkst. Eur

Nuolat augantis individualių automobilių skaičius ir pingantys degalai, sąlygoja vis mažėjantį keleivių skaičių priemiesčio maršrutų autobusuose, todėl surinktos pajamos nepadengė faktiškai patirtų sąnaudų ir nuostoliai šiuose maršrutuose 2015 m. sudarė 369,8 tūkst. Eur. Nuostolingiausi visuomenei būtini maršrutai, kuriais nevažiuoja mokiniai arba važiuoja mažas jų skaičius tai: Tauragė–Skaidvilė 14.10 val.; Tauragė–Skaidvilė 6.00 val.; Tauragė–Traklaukas 6.00 val.; Tauragė–Traklaukas 14.25 val.; Tauragė–Gaurė 6.00 val.; Tauragė–Pašaltuonys 6.00 val.; Tauragė–Vaitimėnai; 14.00 val.; Tauragė–Sodalė 6.00 val.; Tauragė–Bikavėnai 14.20 val. ir kitų maršrutų atskiri reisai.

Nuostoliai patiriami vykdant būtinus visuomenei keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų įsipareigojimus ir pagal 2010 m. liepos 20 d. Lietuvos Respublikos Susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-45 patvirtintą susidariusių vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo

maršrutuose nuostolių kompensavimo tvarką, turi būti kompensuojami iš savivaldybės biudžeto. Šių nuostolių kompensavimui iš rajono savivaldybės priskaičiuota kompensacija 369,6 tūkst. Eur.

Bendros sąnaudos per 2015 m. sudarė 1 038,3 tūkst. Eur. (2014 m. – 1 116,3 tūkst. Eur). Palyginti su 2014 metais, sąnaudos sumažėjo 7,0 procento, tai sudarė 78,0 tūkst. Eur.

Didžiausia sąnaudų dalis išlaiduose (50,3 proc.) – darbuotojų atlyginimai (su socialiniu draudimu). Vienam pravažiuotam km darbo užmokesčio sąnaudų tenka 0,47 Eur (2014 m. – 0,47 Eur).

Nusidėvėjimo ir amortizacinės sąnaudos sudarė apie 10,2 proc. visų išlaidų. 2015 m. – 143,6 tūkst. Eur (2014 m. – 135,0 tūkst. Eur), tai 8,6 tūkst. Eur daugiau nei 2014 m. Šiuose sąnaudose didžiausia išlaidų dalis tenka autobusams. Vienam pravažiuotam km 2015 m. nusidėvėjimo sąnaudų tenka 0,10 Eur (2014 m. – 0,09 Eur).

Išlaidos degalams – 23,0 proc. visų sąnaudų: per 2015 m. sunaudota degalų už 323,9 tūkst. Eur (2014 m. – 405,8 tūkst. Eur), lyginant su 2014 m. sumažėjo 82,0 tūkst. Eur.

Degalų sunaudojimas kiekiu išraiška: 2015 m. dyzelinio kuro sunaudota 361,2 t (2014 m. – 374,5 t). Palyginti su 2014-aisiais metais, 2015 m. sunaudota degalų mažiau 3,5 proc., tai sudarė 13,3 t. Degalų sąnaudos vienam pravažiuotam km tenka 0,22 Eur (2014 m. – 0,27 Eur).

Išlaidos medžiagoms, atsarginėms dalims (kartu su remonto darbais kitose įmonėse), techninėms apžiūroms sudarė 7,9 proc. visų išlaidų, per 2015 m. išleista 110,9 tūkst. Eur.

Darbuotojų, keleivių, transporto priemonių draudimui per 2015 m. išleista 16,5 tūkst. Eur, tai sudarė 1,2 proc. visų išlaidų. Iš jų: kasko draudimas – 9,9 tūkst. Eur; gauta žala – 4,0 tūkst. Eur.

2 lentelė. Bendrųjų sąnaudų analizė

Sąnaudos	2015 metai		2014 metai		Padidėjo (+) Sumažėjo (-)
	Suma tūkst. Eur	%	Suma tūkst. Eur	%	
Darbo užmokesčio sąnaudos	541,0	38,4	542,6	36,6	- 1,6
Socialinio draudimo sąnaudos	166,5	11,8	167,3	11,3	- 0,8
Nusidėvėjimas	143,6	10,2	135,0	9,1	+ 8,6
Degalai	323,9	23,0	405,8	27,4	- 81,9
Medžiagos, atsarginės dalys, padangos ir kt.	88,6	6,3	87,3	5,9	+ 1,3
Kitos sąnaudos	117,3	8,3	117,1	7,9	+ 0,2
Tarpininkavimo sąnaudos	10,2	0,7	10,6	0,7	- 0,4
Įvažiavimo į autobusų stotis, sąnaudos	15,8	1,1	15,7	1,1	+ 0,1
Nurašyto il. turto likutinė vertė	1,0	0,1	0,0	0,0	+ 1,0
Iš viso	1 407,9	100	1 481,4	100	- 73,5

Bendroji bendrovės 1-o km savikaina per 2015 m. sudarė 0,92 Eur (2014 m. – 0,98 Eur).

Pagal maršrutus: tolimojo susisiekimo maršrutų 1-no km savikaina 2015 m. sudarė 0,64 Eur (2014 m. – 0,70 Eur), vietinio (miesto) reguliaraus susisiekimo maršrutų 2015 m. – 1,55 Eur (2014 m. – 1,64 Eur), vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutų 2015 m. – 1,43 Eur (2014 m. – 1,52 Eur).

3 lentelė. Keleivių ir ridos pokytis pagal maršrutus

Maršrutų rūšys	2015 metai		2014 metai		Padidėjo (+) Sumažėjo (-)	
	Keleivių sk. tūkst.	Rida, tūkst. km	Keleivių sk. tūkst.	Rida, tūkst. km	Keleivių sk. tūkst.	Rida, tūkst. km
Tolimojo susisiekimo maršrutai	213,9	951,9	227,2	950,6	- 13,3	+ 1,3
Vietinio (miesto) reguliaraus susisiekimo maršrutai	159,4	52,7	172,9	51,0	- 13,5	+ 1,7
Vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutai	303,5	436,0	304,9	424,6	- 1,4	+ 11,4
Užsakomieji reisai	27,9	56,1	39,8	79,1	- 11,9	- 23,0
Iš viso	704,7	1 496,7	744,8	1 505,3	- 40,1	- 8,6

Turtas

Bendrovės ilgalaikio turto balansinė vertė – 546,0 tūkst. Eur (2014 m. – 683,0 tūkst. Eur).

Turto balansinė vertė – 699,5 tūkst. Eur (2014 m. – 828,6 Eur).

4 lentelė. Ilgalaikis turtas

Eil. Nr.	Turto grupės pavadinimas	Įsigijimo savikaina tūkst. Eur	Nusidėvėjimas tūkst. Eur	Likutinė vertė tūkst. Eur
1.	Programinė įranga	2,0	1,3	0,7
2.	Pastatai, statiniai	446,4	249,8	196,6
3.	Transporto priemonės	1 432,2	1 098,3	333,9
4.	Kita įranga	55,0	45,4	9,6
5.	Mašinos, įrengimai	34,4	29,2	5,2
	Iš viso	1 970	1 424	546,0

Bendrovė per 2015 metus įsigijo ilgalaikio materialiojo turto, kurio įsigijimo savikaina – 0,4 tūkst. Eur (kompiuteris, atliktas plovyklos stogo dangos remontas, padidintas ilgalaikis materialusis turtas, kurio vertė 7,0 tūkst. Eur).

Nurašytas vienas kompiuteris. Nurašyto turto įsigijimo savikaina 0,4 tūkst. Eur, kurio nusidėvėjimas 0,4 tūkst. Eur.

Parduotas ilgalaikis materialusis turtas, kurio įsigijimo vertė 15,6 tūkst. Eur, nusidėvėjimas – 14,6 tūkst. Eur, likutinė vertė – 1,0 tūkst. Eur.

Atsargos 2015 m. sudarė 35,9 tūkst. Eur (2014 m. –38,2 Eur), jos yra skirtos neperparduoti, o naudojimui veikloje (transporto atsarginės dalys), skirtos transporto priemonių eksploatacijai ir remontui, taip pat degalai transporto priemonių bakuose; tepalų ir kitų medžiagų rezervinis likutis, reikalingas autobusų eksploatacijai.

Mokesčiai

Per 2015 m. mokesčių iš viso priskaičiuota 286,2 tūkst. Eur (2014m. – 296,6 tūkst. Eur), iš jų:

- pridėtinės vertės mokesčio – 101,4 tūkst. Eur (2014 m. – 109,2 tūkst. Eur);
- socialinio draudimo – 166,5 tūkst. Eur (2014 m. – 167,3 tūkst. Eur);
- kitų – 18,3 tūkst. Eur (2014m. – 20,1 tūkst. Eur).

Bendrovė moka taršos iš mobiliųjų taršos šaltinių mokesį. Per 2015 m. sumokėta valstybei 2,8 tūkst. Eur šio mokesčio (2014 m. – 3,2 tūkst. Eur).

Už elektros energiją 2015 m. sumokėta 11,5 tūkst. Eur (2014 m. – 12,9 tūkst. Eur).

Už vandens sunaudojimą 2015 m. – 1,3 tūkst. Eur (2014 m. – 1,4 tūkst. Eur).

Už malkas 2015 m. sumokėta 8,4 tūkst. Eur (2014 m. – 6,5 tūkst. Eur).

Gyventojų pajamų mokesčio – 70,6 tūkst. Eur (2014 m. – 70,7 tūkst. Eur).

Iš darbuotojų darbo užmokesčių išskaityta iš viso: 2015 m. – 121,6 tūkst. Eur (2014 m. – 121,9 tūkst. Eur), iš jų:

- gyventojų pajamų mokesčio 70,6 (2014 m. – 70,7 tūkst. Eur);
- socialinio draudimo mokesčių- 2015 m. – 49,9 tūkst. Eur (2014 m. – 50,1 tūkst. Eur);
- įmokų į garantinį fondą – 2015 m. 1,1 tūkst. Eur (2014 m. – 1,1 tūkst. Eur).

Nemažos išlaidos susidaro kasos aparatų priežiūrai. 2015 m. jų priežiūrai išleista 2 210 Eur.

Bendrovė, įsigydama kurą, sumoka didelius kuro akcizo mokesčius, kurie yra įskaičiuoti į kuro kainą, bet nėra tiesiogiai įvardijami ir dar nuo tos sumos priskaičiuojamas PVM mokeskis.

KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKOS ANALIZĖ

Bendrovės eksploataciniais rodikliais rūpinasi eksploataavimo skyrius, kurio uždavinys parengti ir pagrįsti racionalų keleivių aptarnavimo planą, tirti ir analizuoti keleivių srautus autobusų maršrutuose ir paskirstyti autobusus maršrutais, sistemingai kontroliuoti, kaip vykdomas transporto priemonių eismo organizavimo planas. Svarbu žinoti, koks yra vežimų poreikis pagal metų sezonus, mėnesius, savaitės dienas ir apskritai mieste, rajone ir atskiruose rajonuose.

Bendrovė 2015 metais eksploatavo 34 autobusus. Jais buvo aptarnaujami 38 priemiesčio, 3 miesto ir 9 tolimojo reguliaraus keleivinio transporto susisiekimo maršrutai. Šiais maršrutais autobusų rida siekė 1 496,7 tūkst. km (2014 m. – 1 573,5 tūkst. km).

Daugiausiai reisų per 2015 metus nuvažiuota priemiesčio maršrutais – 17 590 reisų; miesto reisų – 8 290; tarpiesčio – 6 895.

Bendras maršrutų ilgis (viena kryptimi – 2 697 km).

Vidutiniškai per parą į autobusų stotį įvažiuoja 60 autobusų.

Siekiant mažinti sąnaudas, dalis autobusų, aptarnaujančių priemiesčio maršrutus, kurių išvykimas yra ne iš Tauragės autobusų stoties, laikomi seniūnijose:

- Skaudvilės – 2 autobusai;
- Žygaičių – 2 autobusai;
- Batakių – 1 autobusas;
- Gaurės – 1 autobusas;
- Lauksargių – 1 autobusas.

Pelningesniame bendrovės darbe organizuoti, imtasi atitinkamų priemonių: nutraukti reisai pačiais nuostolingiausiais maršrutais, peržiūrėti ir pakoreguojami žiemos, moksleivių atostogų laikotarpio miesto ir priemiesčio maršrutų tvarkaraščiai, peržiūrimos autobusų kuro normos, ekonomiškiesni autobusai planuojami didžiausios ridos maršrutams aptarnauti.

2015 metais iš viso nuvežta 704,7 tūkst. keleivių (su užsakomaisiais reisais) (2014 m. – 744,8 tūkst. keleivių). Iš jų – 268,1 tūkst. mokinių (2014 m. – 268,0 tūkst. mokinių). Keleivių vežimas per 2015 metus, palyginti su 2014 metais, sumažėjo 5,4 proc., arba 40,1 tūkst. keleivių.

Per 2015 m. nuvažiuota 1 496,7 tūkst. km, iš jų:

- tolimojo susisiekimo maršrutais – 951,9 tūkst. km, kas sudarė 63,6 proc. visos ridos;
- priemiesčio maršrutais – 436,0 tūkst. km, kas sudarė 29,1 proc. visos ridos;
- miesto – 52,7 tūkst. km, kas sudarė 3,5 proc. visos ridos;
- užsakomaisiais maršrutais – 56,1 tūkst. km, kas sudarė 3,8 proc. visos ridos.

Autobusai naudojami bendrovės veikloje pagal pagaminimo metus:

5 – 10 m.	– 6 vnt.
10 – 15 m.	– 1 vnt.
15 – 20 m.	– 11 vnt.
20 – 25 m.	– 16 vnt.

5 lentelė. Autobusų vidutinis amžius

Autobuso markė	Kiekis, vnt.	Vidutinis amžius, m.
Neoplan	9	19,3
Setra	6	23,0
Man	3	20,3
Volvo	5	16,8
Mercedes-Benz	6	10,6
Renault	1	25,0
Van Hool	1	19,0
Scania	1	16,0
Heuliezbus	2	23,5
Iš viso	37	18,4

Nors autobusų vidutinis amžius siekia 18 metų, jiems keliami aukšti saugumo reikalavimai – techninė apžiūra atliekama 2 kartus per metus, transporto priemonės draudžiamos privalomuoju civilinės atsakomybės draudimu, mokamas kelių mokestis (išsilyjamos kelių vinjetės). Vairuotojų darbo ir poilsio laikas fiksuojamas tachografais, kurių patikra privaloma kartą per 2 metus. Tokiu pat dažnumu atliekama ir greičio ribotuvų patikra. Visos transporto priemonės aprūpinamos ugnies gesintuvais, avariniais ženklais, pirmosios medicininės pagalbos rinkiniais.

Paslaugos

Bendrovės tikslas yra teikti visapusiškai kokybiškas paslaugas, siekti, jog kiekvienas klientas jaustųsi kuo patogiau ne tik autobuse, bet ir autobusų stotyje. Keleivių aptarnavimo kokybės gerinimas yra vienas iš bendrovės uždavinių.

Autobusų stoties teritorijoje, po autobusų stoties rekonstrukcijos ir aplinkos sutvarkymo (2011 m.) įrengtos septynios keleivių išlipimo-įlipimo aikštelės: penkios įlipimo, viena – išlipimo ir viena – rezervinė.

Keleiviams aptarnauti, autobusų stoties personalo darbui ir reguliariam autobusų eismui užtikrinti, autobusų stotyje yra šios tarnybos:

- dispečerių;
- informacija;
- smulkių siuntų gabenimas;
- keleivių bagažo saugojimas.

Dėl pastarosios paslaugos aktualumo (greitis, patikimumas), ja noriai naudojasi vartotojas. Per 2015 m. Tauragės autobusų stotyje priimtos išsiuntimui 13 488 siuntos į įvairius Lietuvos miestus (2014 metais – 14 132 siuntų), t. y 4,6 proc. mažiau nei 2014 m. 35 siuntos išsiųstos į Rygą (2014 metais – 39 siuntos ir 7 siuntos į Taliną (2014 metais – 4 siuntos). Daugiausia siuntų išsiųsta į Vilnių, Kauną, Klaipėdą.

Iš kitų autobusų stočių atkeliavo 12 221 siunta (2014 metais – 13 480 siuntos). Bendras siuntų kiekio apyvartos sumažėjimas per 2015 metus sudarė 9,3 proc. Bendrovės pajamos už siuntų gabenimo paslaugas per metus sumažėjo 3,4 proc.

Iš viso pajamos už siuntų vežimą sudarė 31,2 tūkst. Eur (2014 metais – 32,3 tūkst. Eur), t. y. 1,1 tūkst. Eur mažiau.

Autobusų stoties kasoje teikiamos tokios paslaugos: prekiaujama išankstiniais ir tos dienos tolimojo susisiekimo maršrutų autobusų bilietais, galima įsigyti terminuotus mėnesinius bilietus, palikti saugojimui bagažą. 2015 m. parduota 39 002 vnt. bilietų už 110,1 tūkst. Eur (2014 m. – 38 843 vnt. bilietų už 107,5 tūkst. Eur).

Keleivių patogumui, dešimtyje autobusų, važiuojančių tolimojo susisiekimo maršrutais Tauragė–Vilnius, Tauragė–Kaunas, Tauragė–Klaipėda ir Tauragė–Šiauliai, veikia nemokamas internetas.

Tarifai

Tarifas – nustatyto dydžio mokestis už keleivių vežimą kelių transportu reguliuojamaisiais reisais vieno kilometro atstumu. Jie nustatomi remiantis paslaugos ataskaitinių duomenų bei argumentuotų normatyvinių išlaidų pagrindu. Kainos įmonėse atlieka šias funkcijas: nustato įmonės rentabilumą ir pelningumą, veikia įmonės įplaukas, gautas pardavus paslaugas, gali lemti ir gamybos struktūrą, įmonės kasdieninius veiklos metodus.

Transporto Kodekse nurodyta, jog keleivių vežimo reguliariaisiais reisais tolimojo susisiekimo maršrutais tarifus nustato vežėjas, maksimalius jų dydžius suderinęs su Valstybine kainų ir energetikos kontrolės komisija, vietinio susisiekimo maršrutus nustato savivaldybių tarybos, o kiti 43 tarifai nustatomi šalių susitarimu. Lengvatinės nuolaidos teikiamos pagal Lietuvos Respublikos transporto lengvatų įstatymą Nr. VIII-1605.

Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gruodžio 16 d. sprendimu Nr. 1-329 „Dėl keleivių vežimo vietiniais autobusų maršrutais tarifų patvirtinimo“ bendrovei patvirtinti tokie keleivių vežimo vietinio susisiekimo autobusų maršrutais tarifai:

Miesto autobusų maršrutų tarifai (su PVM):

- vienkartinio bilieto kaina – 0,60 Eur;
- mėnesinio mokinio bilieto kaina – 3,30 Eur;
- mėnesinio bilieto kaina – 16,60 Eur;
- mėnesinio bilieto kaina su 50 proc. nuolaida – 8,30 Eur.

Priemiesčio maršrutų tarifų dydžiai (be PVM):

- Priemiesčio maršrutų vieno km tarifo dydis – 0,09 Eur;
- 75-1 Tauragė–Joniškės sodai, kelionės tarifo dydis – 0,55 Eur;

- 75-1 Tauragė–Bernotiškės sodai, kelionės tarifo dydis – 0,92 Eur;
- Keleivių vežimo priemiesčio autobusų maršrutais (iki pirmo sustojimo minimalus tarifo dydis – 0,55 Eur.
- Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutais 1-o km kaina – 0,06-0,07 Eur.

Keleivių transporto kontrolė

Administracija ypatingą dėmesį skiria vidaus kontrolei. Bendrovės veiklą reglamentuojančios tvarkos, taisyklės, įsakymai, tvarkaraščiai stiprina vidaus kontrolę, gerina ūkinę ir strateginę veiklą, turi teigiamos įtakos galutiniams rezultatams. Siekiant užtikrinti pajamų surinkimą iš keleivių, kontroliuojamas vairuotojų darbas maršrutuose, tikrinama, kaip jie laikosi keleivių ir bagažo vežimo taisyklių.

2015 m. atlikta 1 507 patikrinimai (2014 m. – 1 777). Lyginant su 2014 metais, tai 2015 m. atlikta 270 mažiau patikrinimų (15,2 proc.).

Surašyti 8 pažeidimų aktai (2014 m. – 11). Daugiausiai pažeidimų nustatyta už keleivių vežimą be pažymėjimų.

2015 m. surašyti 2 tarnybiniai pranešimai (2014 m. – 0).

2015 m. atlikta 1 123 srautų analizių (iš srautų lentelių) (2014 m. – 145). Lyginant su 2014 metais, tai 2015 m. atlikta 978 daugiau keleivių srautų analizių (77,4 proc.). Rodiklio padidėjimą lėmė intensyvus keleivių srauto tyrimas (buvo atliktas detalus kiekvienos dienos rugsėjo ir spalio mėnesių bendrovei priklausančių tolimojo susisiekimo maršrutų keleivių srauto tyrimas, rodikliai buvo panaudoti tolesnei riedmenų planavimo analizei).

Nuo 2005 m. pasirašyta sutartis su UAB „Otarus“ ir 2009 m. – su UAB „Dorsimus“, kurios teikia keleivinio transporto kontrolės paslaugas. Bendrovės pagal sutartinius įsipareigojimus atlieka per mėnesį po 10 patikrinimų.

Netikėtus patikrinimus maršrutuose atlieka administracijos darbuotojai, turintys keleivinio transporto kontrolieriaus pažymėjimus, ir saugos bendrovės, su kuriomis sudaryta sutartis.

TECHNINĖ BAZĖ

Bendrovės techniniais rodikliais rūpinasi technikos skyrius. Autobusų remontui ir techniniam aptarnavimui reikalinga gamybinė bazė. Per bendrovės gyvavimo metus parengti kvalifikuoti specialistai, sukaupia nemaža darbo patirtis automobilių techninio aptarnavimo ir remonto srityje. Todėl bendrovėje atliekama didžioji dalis reikalingų bendrovei priklausančių autobusų ir kitų transporto priemonių techninio aptarnavimo ir remonto darbų.

Bendrovėje atliekama didžioji dalis transporto priemonių techninio aptarnavimo ir remonto darbų. Per 2015 metus atlikta:

- techninių aptarnavimų TA-1: (tepimas, oro sistemos priežiūra, kiti smulkūs priežiūros darbai) – 278 vnt. (2014 m. – 269);
- techninių aptarnavimų TA-2: (stabdžių ir važiuoklės profilaktiniai darbai, tepalų keitimas, salono ir bagažinių priežiūra) – 68 vnt. (2014 m. – 65);
- suremontuota agregatų: (varikliai – 6 vnt.; kardaninis velenas – 8 vnt.; vairo traukės – 70 vnt.; priekiniai tiltai – 5 vnt.; galiniai tiltai – 3 vnt.; sankabos diskai – 10 vnt.; sankabos cilindrai – 8 vnt.; pavarų dėžių remontas - 4 vnt.), iš viso – 114 vnt. (2014 m. – 127);
- kiti remontai: (elektronikos blokai – 35 vnt.; įvairios relės – 63 vnt.), iš viso – 68 vnt. (2014 m. – 93);
- atliktas autobuso Setra S210 (garažo Nr. 248) pilnas kapitalinis remontas.
- atliktas dalinis autobusų Mercedes-Benz 0 614 (garažo Nr. 254) ir Mercedes-Benz 818 kėbulų kapitalinis remontas;
- autobuso Neoplan N316 (garažo Nr. 235) – variklio skyriaus rėmų pakeitimas;
- pagaminti priešgaisrinio įėjimo laiptai;
- išpjauti iš teritorijos 78 medžiai (gadino dangą), iš jų paruošta mediena kietojo katilo kūrenimui;
- suremontuoti 10 vnt. autobusų salonų šildymo pečiukų.

Autobusų techninei būklei užtikrinti bendrovė beveik visu remontus atlieka savo jėgomis. Remontas vykdomas operatyviai – tai rodo ir geras reisų įvykdymo procentas. Reisų įvykdymas 2015 m. buvo 99,9 proc., 2014 – 99,9 proc. Nutraukti 27 reisai (per 2014 m. – 44), iš jų: priemiesčio maršrutais – 4; miesto – 2; tolimojo susisiekimo maršrutais – 21.

BENDROVĖS PERSPEKTYVOS IR VEIKLOS GERINIMO KRYPTYS

Pagrindiniai bendrovės veiklos planai siejami su teikiamų paslaugų tinklo išlaikymu ir paslaugų kokybės gerinimu.

Pagrindinis tikslas – užtikrinti mokinių vežimą į mokyklas ir, esant sudėtingai ekonominei situacijai, išsilaikyti tolimojo susisiekimo autobusų maršrutų rinkoje. Bus nuolat peržiūrimi autobusų maršrutų atskiri reisai, nuolat siekiama racionaliai naudoti darbo ir materialinius resursus.

Keleivių vežimo reguliariais tolimojo susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais veikla bus organizuojama atsižvelgiant į situaciją rinkoje, kuri nuolat stebima ir analizuojama. Šioje srityje bendrovė gali, derindama su Valstybine kelių transporto inspekcija, nustatyti autobusų

maršrutų struktūrą, eismo tvarkaraščius, o paslaugų įkainiai nustatomi savarankiškai. Pagrindiniai bendrovės veiklos planai siejami su teikiamų paslaugų tinklo išlaikymu ir paslaugų kokybės gerinimu.

UAB Tauragės autobusų parko kolektyvas gerai supranta, kad geras transporto sistemos funkcionavimas neturi apsiriboti vežėjų tenkinančios finansinės pusiausvyros užtikrinimu. Gyventojai šiandien kelia aukštus reikalavimus, individualios susisiekimo priemonės jiems tampa vis prieinamesnės ir tuo pačiu konkurencingesnės visuomeninėms transporto priemonėms. Todėl tolesnėje veikloje bendrovė numačiusi šias veiklos gerinimo kryptis:

- Teikti profesionalias keleivinio transporto paslaugas Tauragės rajone (mieste ir priemiestyje, vežant reguliariais maršrutais gyventojus bei svečius atnaujintais, ekologiškesniais, saugiais ir patogiais autobusais.

- Mažinti kaštus bendrovės viduje (kuro, elektros sunaudojimo, ryšio priemonių, popieriaus).

- Skirti išskirtinį dėmesį bendrovės veiklos efektyvumui bei paslaugų sąnaudų mažinimui.

- Taikyti modernius sprendimus bei diegti inovacijas reaguojant į pokyčius rinkoje.

- Pažinti esamus ir potencialius klientus, siekiant pritraukti kuo daugiau vartotojų, kurti teigiamą bendrovės įvaizdį visuomenėje.

- Gerinti bendradarbiavimą su tiekėjais.

- Formuoti konkurencinę bendrovės poziciją keleivių vežėjų rinkoje.

- Modernizuoti autobusų remonto barą.

- Laikytis kokybės reikalavimų: saugumo, švaros, patogumų.

- Dirbti efektyviai, siekiant pelno.

- Plėtoti informacinių technologijų diegimą.

- Suteikti geras darbo sąlygas darbuotojams.

- 2016 metais tęsti autobusų parko atnaujinimą.

- Atsižvelgiant į esamą autobusų techninę būklę ir esamus keleivių srautus maršrutuose, bendrovei šiuo metu būtina įsigyti 8-is 5-8 metų senumo naudotus autobusus.

Bendrovė ir toliau vykdys visuomenei būtinų maršrutų aptarnavimą, stengsis įgyvendinti steigėjo keliamus uždavinius, bei dalyvaus įvairiuose projektuose tiek Lietuvoje, tiek už jos ribų.

Direktorius



Rimantas Martinavičius